

Саенко В. Г. Система распределения бюджетных средств в соответствии с единым календарным планом физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Украины / В. Г. Саенко // XXVI Междунар. науч.-практ. конф. по проблемам физического воспитания учащихся «Человек, здоровье, физическая культура и спорт в изменяющемся мире». – Коломна : ГСГУ, 2016. – С. 427 – 433.

УДК 336.13.012.24 : 796.032.2

**СИСТЕМА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
В СООТВЕТСТВИИ С ЕДИНЫМ КАЛЕНДАРНЫМ ПЛАНОМ
ФИЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ И СПОРТИВНЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ УКРАИНЫ**

Саенко В. Г. – кандидат наук по физическому воспитанию и спорту, доцент
Харьковская государственная академия физической культуры, г. Харьков, Украина

**SYSTEM BUDGET ALLOCATIONS IN ACCORDANCE WITH THE
UNIFIED CALENDAR PLAN PHYSICAL-RECREATIONS AND SPORTS
EVENTS OF UKRAINE**

Saienko V. G. – PhD (Physical Education and Sport), Associate Professor
Kharkiv State Academy of Physical Culture, Kharkov, Ukraine, saienko22@gmail.com

Аннотация.

Проведен анализ системы распределения бюджетных средств в соответствии с единым календарным планом физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Украины. Определены программы бюджетного финансирования физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на Украине. Раскрыта система распределения бюджетных средств между олимпийскими видами спорта с использованием требований, выдвигаемых к финансовому менеджменту.

Abstract.

The analysis of the budget allocation system in accordance with a unified calendar plan of physical-recreational and sports activities in Ukraine. Determined the budget financing of the program of physical-recreations and sports activities in Ukraine. Discloses a system of budget

allocation between the Olympic sports with the requirements, what put forward to the financial management.

Ключевые слова: спорт, олимпиада, финансирование, бюджет, программы, мероприятия, система, распределение.

Keywords: sports, Olympiad, financing, budget, programs, events, system, distribution.

Введение. Логика финансового менеджмента во всех сферах сервисной деятельности сводится к исполнению элементов планирования, управления и оптимизационных мероприятий, обеспечивающих снижение потерь в системе. В организациях государства, какими являются спортивные секции, клубы, объединения, общества, школы и федерации, основой для начала деятельности выступают планы и сметы финансирования работ. В среде спорта Украины основой для движения выступает Единый календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, что включает в себя ежегодный их перечень как на региональном уровне, так и на уровне государства. Проведение мероприятий осуществляется с привлечением ряда источников финансирования, среди которых ведущее место занимает бюджетное финансирование. При этом система распределения бюджетных средств лишь частично понятна широкой общественности, а поэтому подвергается детальному изучению. Сомнения экспертов данной сферы связаны и с вопросом приоритетности реализации государством принятого в основу перечня физкультурно-оздоровительных и спортивных программ, а также оправданности и целесообразности их бюджетного финансирования.

Следует предварить ряд вопросов и сказать о том, что в государстве нет достаточных средств, чтобы обеспечивать полное финансирование всех направлений. Из того следует, что отдельные виды спорта находятся под контролем профильного министерства, от которого получают надлежащее финансирование, а остальной ряд получает свободу действий на условиях бизнеса и частного капитала. Естественно признать следующее объективное обстоятельство: было бы справедливым придерживаться положения, чтобы создавались равноправные условия для деятельности всех без исключения

субъектов деятельности отрасли физической культуры, оздоровления и спорта, ибо направлена она на выявление и унифицированное сравнение достижений человека по показателям специфической подготовки. В Украине действует критерий приоритетности финансирования из-за включенности отдельных видов спорта в программу Олимпийских, Паралимпийских и Дефлимпийских игр. Под условия такой классификации в стране, исходя из финансовых возможностей, подстраивается государственное финансирование процессов подготовки спортсменов к наиболее значимым соревнованиям. Отличия связываются с приоритетностью формирования бюджетных фондов на реализацию основных программ по физической культуре и спорту. Виды спорта, что не занимают приоритетных позиций, вынуждены подчиняться режиму экономии. В Украине такой процесс проявляет себя повсеместно в ограничениях, что содержат в себе потенциальный ресурс для активизации бизнеса. Актуальность проведения исследования вызвана давно существующей проблемой ограниченности государственного финансирования программ физической культуры и спорта в Украине, а, вместе с этим, и отдельных видов спорта или их групп.

Специалистам [3, 8, 16, 18, 19] известен ряд рекомендаций по регулированию процессов организации и проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий. Их методическую основу составляют положения, выработанные теорией менеджмента и маркетинга, которые применяются как в сфере сервисной деятельности и секторах экономики, так и в секторе физической культуры и спорта [3, 5, 6, 13]. Отдельные механизмы организации распределения финансовых средств в социально-экономической среде на образовательную, физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность раскрыты в источниках [9-11, 15, 17]. Однако на переходном этапе экономического развития государства, авторы [4, 7, 12, 14] акцентируют внимание на возможности возникновения ряда проблем и при установлении дефицита средств рекомендуют оптимизировать распределение ресурсов. Для избегания негативных последствий в

физкультурно-оздоровительной и спортивной сферах человеческой деятельности в Украине система распределения бюджетных средств требует изучения и совершенствования.

Цель исследования – проведение анализа системы распределения бюджетных средств в соответствии с Единым календарным планом физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Украины.

Задачи исследования: 1. Выполнить анализ программы бюджетного финансирования физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на Украине. 2. Осветить систему распределения бюджетных средств между олимпийскими видами спорта.

Методы исследований: 1. Теоретического анализа, синтеза и обобщения. 2. Систематизации программно-нормативной и отчетной документации в сфере организации и финансирования спортивных мероприятий. 3. Методы математической обработки и логического синтеза.

Результаты исследования и их обсуждение. Анализ системы распределения бюджетных средств в соответствии с Единым календарным планом физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий показывает десять стратегических программ Министерства молодежи и спорта Украины, на которые предусмотрено отведение финансовых средств из государственного бюджета. В их числе: «Руководство и управление в сфере молодежи и спорта» (I), «Функционирование Музея спортивной славы» (II), «Фундаментальные и прикладные научные исследования в сфере молодежи и спорта» (III), «Методическое обеспечение в сфере спорта» (IV), «Осуществление мероприятий государственной политики по вопросам молодежи и государственная поддержка молодежных и детских общественных организаций» (V), «Развитие спорта инвалидов и их физкультурно-спортивная реабилитация» (VI), «Финансовая поддержка общественных организаций физкультурно-спортивной направленности» (VII), «Подготовка и участие национальных сборных команд в Олимпийских и Юношеских Олимпийских играх» (VIII), «Подготовка и участие национальных сборных команд в

Паралимпийских и Дефлимпийских играх» (IX), «Развитие физической культуры, спорта высших достижений и резервного спорта» (X). Объемы финансирования для их реализации по направлениям на 2016 год показаны на рис. 1 в соответствии с их распределением по удельному весу в общем балансе средств.

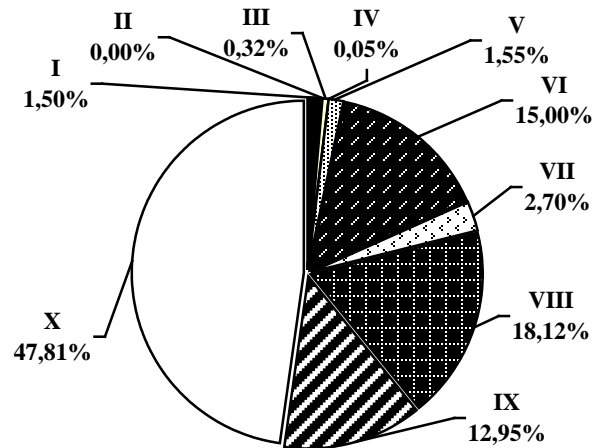


Рис. 1. Объем бюджетного финансирования по программам Министерства молодежи и спорта Украины на 2016 год

На рис. 1 отображается наибольшее поступление финансовых средств из государственного бюджета – 47,81 % на программу развития физической культуры, спорта высших достижений и резервного спорта. Далее, распределение финансов имеет следующую приоритетность: 18,12 % – на подготовку и участие национальных сборных команд в Олимпийских и Юношеских Олимпийских играх; 15 % – на развитие спорта инвалидов и их физкультурно-спортивную реабилитацию; 12,95 % – на подготовку и участие национальных сборных команд в Паралимпийских и Дефлимпийских играх; 2,7 % – на финансовую поддержку общественных организаций физкультурно-спортивной направленности; от 0 до 1,5 % – на остальные программы.

Реализация исследуемых программ возможна в объемах государственного финансирования по группам видов спорта, представленным в табл. 1.

**Объемы государственного финансирования при реализации программ
по физической культуре и спорту в группах видов спорта**

виды спорта		виды спорта инвалидов	
включенные в программу Олимпийских игр	не включенные в программу Олимпийских игр	включенные в программы Паралимпийских и Дефлимпийских игр	не включенные в программы Паралимпийских и Дефлимпийских игр
I-V, VII, X (54 %)			
VIII (18 %)	–	VI, IX (28 %)	VI (15 %)

При этом, группы финансирования I-V, VII и X предназначены для всех видов спорта; VIII группа – только для тех видов спорта, что включены в программу Олимпийских игр; VI группа – для видов спорта инвалидов как включенных, так и не включенных в программы Паралимпийских и Дефлимпийских игр; IX группа – только для видов спорта инвалидов, включенных в программы Паралимпийских и Дефлимпийских игр.

В год проведения XXXI летних Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро уделим главное внимание финансированию государства VIII группы, т.е. видов спорта, включенных в программу Олимпийских игр. Ее доля 18 % от общего бюджета государства для данной сферы составляет 257,4428 млн. грн. Распределение исследуемой суммы средств между отдельными видами спорта осуществляется по следующей схеме в четыре этапа:

1. На первом этапе виды спорта распределяются между тремя группами, где:

группу 1 составляют бадминтон, бокс, борьба вольная, борьба греко-римская, тяжелая атлетика, велоспорт, гребной слалом, гребля академическая, гребля на байдарках и каноэ, парусный спорт, гимнастика спортивная, гимнастика художественная, дзюдо, конный спорт, легкая атлетика, плавание, плавание синхронное, стрельба из лука, стрельба пулевая, стрельба стендовая, прыжки на батуте, прыжки в воду, современное пятиборье, теннис, теннис настольный, триатлон, тхэквондо ВТФ, фехтование, гольф;

группу 2 составляют биатлон, горнолыжный спорт, конькобежный спорт, лыжные гонки, лыжное двоеборье, прыжки на лыжах с трамплина, санный спорт, сноубординг, фигурное катание, фристайл, шорт-трек, бобслей;

группу 3 составляют баскетбол, водное поло, волейбол, волейбол пляжный, гандбол, регби, футбол, хоккей на траве, хоккей с шайбой, бейсбол, софтбол, керлинг.

2. На втором этапе оцениваются такие показатели как общая сумма средств на текущий год по бюджетной программе «Развитие физической культуры, спорта высших достижений и резервного спорта»; результат, показанный спортсменами на Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы среди взрослых и молодежи, или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы; охват организационными формами занятий видом спорта в детско-юношеских спортивных школах всех типов, школах высшего спортивного мастерства, центрах олимпийской подготовки, специализированных учебных заведениях спортивного профиля.

3. На третьем этапе изучается система начисления очков за результат, показанный спортсменами в отчетный период. Подсчет очков осуществляется согласно рекомендаций, изложенных в Положении о рейтинге по олимпийским видам спорта в Украине, утвержденном приказом профильного министерства [1]. Далее, оценивается охват организационными формами занятий видом спорта в учреждениях физической культуры и спорта (детско-юношеских спортивных школах всех типов, школах высшего спортивного мастерства, центрах олимпийской подготовки, специализированных учебных заведениях спортивного профиля), который рассчитывается по показателям государственных статистических наблюдений (форма 2-ФК), утвержденной приказом профильного министерства [2].

4. На четвертом этапе выполняется корректировка проектных показателей бюджетного финансирования олимпийских видов спорта, для чего создается комиссия.

Соотношение распределения бюджетных средств между олимпийскими

видами спорта подчиняется ряду заранее известным договоренностям. Планирование средств осуществляется в следующем порядке:

1. Устанавливается общее соотношение распределения бюджетных средств по соответствующей бюджетной программе между олимпийскими видами спорта от общего объема бюджетных средств, направляемых на финансирование мероприятий, предусмотренных в Едином календарном плане, а именно: для группы 1 – 68 %, для группы 2 – 12 %, для группы 3 – 10 % и еще 10 % от общего объема бюджетных средств резервируется и направляется в стабилизационный фонд.

2. Сумма средств, направляемых на финансирование мероприятий, предусмотренных в Едином календарном плане по олимпийским видам спорта, введенным в группу 1 и группу 2 рассчитывается в соотношении, а именно: 80% средств назначается за результат, показанный спортсменами на Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы среди взрослых и молодежи, или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы, а еще 20 % средств – по количеству лиц, занимающихся организационными формами занятий. Для олимпийских видов спорта группы 3, предусмотренных в Едином календарном плане, средства рассчитываются в следующем соотношении: 60 % средств назначается за результат, показанный спортсменами на официальных международных соревнованиях, предусмотренных в Едином календарном плане, 30 % средств отводится в соответствии с количеством лиц, занимающихся организационными формами занятий, и, наконец, 10 % средств отправляется в стабилизационный фонд для решения проблем при наступлении форс-мажорных обстоятельств в командных видах спорта.

3. За пределы таблиц распределения средств выносятся те виды спорта, что располагают низким уровнем достигнутого спортивного результата, а также те, в которых сформировалась малая численность лиц, занимающихся организационными формами занятий в среде недостаточно развитой инфраструктуры. Для таких видов спорта устанавливается фиксированная сумма средств, но составлять она должна не ниже 0,3 % от общего объема

бюджетных средств. Отведенные средства распределяются между такими (не массовыми) видами спорта и должны быть использованы, прежде всего, на проведение спортивных соревнований внутри Украины.

4. С целью унификации показателей распределения вводится шкала коэффициентов, которые рассчитываются каждый раз в последовательности оценочной шкалы от минимального до максимального показателя с отнесением показателя к общему знаменателю для каждого вида спорта. Эти коэффициенты варьируются:

а) от 0,5 до 1,3 – при расчете охвата организационными формами занятий по виду спорта. Распространяется на все три группы;

б) от 1,0 до 1,3 – при учете числа спортсменов, что приняли участие в составе национальных сборных команд на последних Олимпийских играх. Распространяется на группы 1 и 2. Для видов спорта, в которых спортсмены Украины не участвовали в последних Олимпийских играх, устанавливается коэффициент 0,8.

Механизм, что предусматривается для формирования стабилизационного фонда, следующий. Из общей суммы средств, предусмотренных для финансирования мероприятий, предусмотренных в Едином календарном плане по олимпийским видам спорта в группах 1, 2 и 3, выделяется общий стабилизационный фонд для решения вопросов форс-мажорного характера. Такие обстоятельства могут быть обусловлены изменением валютного курса, увеличением затрат на проведение соревнования, высокими спортивными достижениями в виде спорта, что показаны спортсменами на международных спортивных соревнованиях в текущем году, и т.д. Это требует принятия решения по вопросу согласования дополнительного выделения средств и по проявившему себя неожиданно виду спорта и на подготовку, и на участие в следующих спортивных соревнованиях, и по другим ситуациям. Средства стабилизационного фонда распределяются комиссией.

Расчет средств осуществляется отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта. Компонентами формулы являются: а – сумма очков за результат,

показанный спортсменами в виде спорта на Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы среди взрослых и молодежи, или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы в виде спорта; b – общая сумма очков за результаты, показанные спортсменами во всех видах спорта Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы среди взрослых и молодежи, или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы (отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта); c – сумма средств, которая предусмотрена для расчета за результат, показанный спортсменами на Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы среди взрослых и молодежи, или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы (отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта); d – сумма средств, которая предусмотрена для расчета показателя объема финансирования на лиц, занимающихся организационными формами занятий (отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта); h – количество олимпийских видов спорта (отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта); k_{oi} – коэффициент к показателю числа спортсменов, которые принимали участие в составе национальных сборных команд на последних Олимпийских играх (отдельно по группе 1 и по группе 2); k_z – коэффициент к показателю охвата организационными формами занятий олимпийским видом спорта (отдельно по каждой группе олимпийских видов спорта).

Для олимпийских видов спорта группы 1 и группы 2 устанавливается формула:

$$\left\{ (a \cdot k_{oi}) \cdot \frac{c}{b} \right\} + \left\{ \frac{d}{h} \cdot \frac{k_z}{\sum k_z} \right\} = \Sigma. \quad (1.1)$$

Для олимпийских видов спорта группы 3 устанавливается формула:

$$\left\{ \frac{a \cdot c}{b} \right\} + \left\{ \frac{d}{h} \cdot \frac{k_z}{\sum k_z} \right\} = \Sigma. \quad (1.2)$$

Условия начисления очков за спортивный результат выдвигаются следующие:

1. Для начисления очков засчитывается результат, показанный

спортсменами на официальных международных спортивных соревнованиях в предыдущем году:

в олимпийских видах спорта группы 1 среди взрослых спортсменов 1-8 места – на последних Олимпийских играх, чемпионатах мира, чемпионатах Европы; среди молодежи или близкой к взрослым спортсменам возрастной группе – 1-6 места на чемпионатах мира, 1-3 места – Европы;

в олимпийских видах спорта группы 2 среди взрослых спортсменов – 1-12 места на последних Олимпийских играх, 1-8 места на чемпионатах мира и чемпионатах Европы; среди молодежи или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы – 1-6 места на чемпионатах мира, 1-3 места Европы; в олимпийских видах спорта группы 3 среди взрослых спортсменов – 1-32 места на последних чемпионатах мира, 1-24 места на чемпионатах Европы; среди молодежи или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы – 1-16 места на чемпионатах мира, Европы (1-12 места).

2. В теннисе учету подлежит спортивный результат, показанный на соревнованиях «Большой шлем» среди взрослых – один из таких турниров приравнивается к спортивному результату на чемпионате мира; спортивный результат, показанный в Мировой группе на соревнованиях на Кубок Дэвиса (мужчины) и Кубке Федераций (женщины) приравнивается к спортивному результату на чемпионате Европы; спортивный результат, показанный на соревнованиях Большого шлема – один из турниров среди юниоров приравнивается к спортивному результату на чемпионате мира среди молодежи.

3. В олимпийских видах спорта группы 2 учету подлежит лучший спортивный результат, показанный на соревнованиях:

этапа Кубка мира в горнолыжном спорте, лыжных гонках, лыжном двоеборье, прыжках на лыжах с трамплина, сноубординге, фристайле, приравнивается к спортивному результату на чемпионате Европы;

этапа Кубка Европы (Континентального кубка) в горнолыжном спорте, конькобежном спорте, лыжных гонках, лыжном двоеборье, прыжках на лыжах

с трамплина, сноубординге, фристайле, шорт-треке, приравнивается к спортивному результату на чемпионате Европы среди молодежи или близкой к взрослым спортсменам возрастной группы;

этапа серии Гран-При среди юниоров в фигурном катании, что приравнивается к спортивному результату на чемпионате Европы среди молодежи.

4. В олимпийских видах спорта группы 3 учету подлежит:

показатель спортивного результата выступления в финальной части или высшем дивизионе чемпионата мира и чемпионата Европы;

в хоккее с шайбой, если чемпионат Европы не проводится, то учитывается место, занятое хоккейной командой Украины на чемпионате мира. Исключаются из зачета команды тех стран, которые заняли в турнирной таблице более высокое место и относятся к странам других континентов. Засчитываются баллы за 1-16 места согласно Схемы розыгрыша чемпионата мира по хоккею, где в Высшем дивизионе IIHF World Men Ice Hockey Championships играет 16 команд.

Вывод. Физическая культура, спорт и спортивная деятельность, что объединяются в данной статье проблемой финансирования отдельных видов спорта, ограничены по свойствам производительной силы общества по той причине, что органично включаются в непроемкую сферу услуг и только в ней занимают ведущее положение. Сам по себе этот факт отнесения их в группу обслуживания и сервиса не предоставляет преимуществ, а, наоборот, указывает на ограниченность ее экономических возможностей, что требует рассчитывать на помощь государства во все времена, но, особенно, в период экономического кризиса. Государство, в свою очередь, может обеспечить спортивную деятельность в пределах отведенной пропорции финансовых средств.

Перспективы дальнейших исследований в данном направлении. Провести системный анализ и разработку инновационных рекомендаций для усовершенствования структуры государственных программ, направленных на

финансирование неолимпийских видов спорта. В их перечень, кроме армспорта, гиревого спорта, пауэрлифтинга, черлидинга и прочих, внесено также и большинство восточных единоборств. В программу XXXI летних Олимпийских игр 2016 года в Рио-де-Жанейро включено только два их вида – дзюдо и тхэквондо ВТФ. По решению 129-й сессии МОК на следующих летних Олимпийских играх 2020 года в Токио программа соревнований дополняется еще пятью видами спорта, а именно: бейсбол (мужчины) и софтбол (женщины), каратэ, скейтбординг, спортивное скалолазание и серфинг. Однако, такие известные виды единоборств, получившие распространение во всем мире, какими есть тайский бокс (по всем версиям), ушу (по всем разделам), сумо, хапкидо и др. вынуждены ожидать официального признания Олимпийским комитетом, а пока что обеспечивать свое существование и функционирование федераций и ассоциаций на основе привлечения средств из коммерческих источников финансирования. Это положение распространяется не только на Украину, но и на все страны Мира. Руководствуясь полученной информацией о перспективе развития, планируется провести исследование частных источников финансирования из среды спортивного бизнеса, спонсорства и меценатства.

Литература:

1. Наказ міністерства молоді та спорту України «Про затвердження Положення про рейтинг з олімпійських видів спорту в Україні» від 21 жовтня 2013 року № 677. **2. Наказ міністерства** молоді та спорту України «Про затвердження форми звітності № 2-ФК (річна) "Звіт з фізичної культури і спорту" та Інструкції щодо її заповнення» від 08 жовтня 2014 року № 3253. **3. Алексеев С. В.** Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев ; под ред. П. В. Крашенинникова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 678 с. **4. Брітченко І. Г.** Економічні проблеми розвитку підприємницької функції в секторах економіки національного господарства : монографія / І. Г. Брітченко, О. М. Момот, В. Г. Саєнко. – Полтава : ООО «Техсервіс», 2012. – 640 с. **5. Гринин В. Г.** Основы менеджмента и маркетинга : учеб. пособ. / В. Г. Гринин, В. Г. Саєнко, А. В. Толчева. – Луганск : Изд-во ЛДПУ имени Тараса Шевченко, 2004. – 304 с. **6. Золотов М. И.** Менеджмент и экономика физической культуры и спорта : учеб. пособ. / М. И. Золотов, В. В. Кузин, М. Е. Кутепов, С. Г. Сейранов. – М. : Издательский центр «Академия», 2001. – 177 с. **7. Князевич А. А.** Модель оптимизации

распределения ресурсов при наличии дефицита / А. А. Князевич, И. Г. Бритченко // Информатика и системные науки : сб. матер. V Всеукр. научн.-практ. конф. – Полтава : Полтавский университет экономики и торговли, 2014. – С. 150 – 153. **8. Малашенкова М. В.** Оценка эффективности массовых спортивно-оздоровительных мероприятий по показателям психофизиологического статуса школьников / М. В. Малашенкова, И. П. Бобровницкий, С. Н. Нагорнев // Вестн. восстановительной медицины. – 2009. – № 3. – С. 90 – 92.

9. Панков Д. А. Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации : учеб. пособ. / Д. А. Панков, С. Б. Гепнин. – М. : Новое издание, 2005. – 2008 с.

10. Саенко В. Г. Распределение финансовых средств в системе спортивных видов восточных единоборств / В. Г. Саенко // Матер. за 7-а Междунар. науч. практ. конф. «Achievement of high school». – Т. 29. Съвременни технологии на информации. Физическа култура и спорт. – София : «Бял ГРАД-БГ» ООД, 2011. – С. 38 – 41. **11. Саенко В. Г.** Механізм фінансування закладів загальної середньої освіти в регіоні / В. Г. Саенко // Вісник молодих учених : Зб. наук. праць. – Луганськ : Вид-во ЛНПУ „Альма-матер”, 2005. – С. 74 – 80.

12. Саенко В. Г. Самовиживання населення та податковоздатність промисловорозвиненого регіону / В. Г. Саенко // Финансы, учет, банки : Сб. науч. трудов. – Донецк : ДонНУ, 2001. – С. 310 – 313. **13. Степанова О. Н.** Маркетинг в сфере физической культуры и спорта / О. Н. Степанова. – М. : Сов. спорт, 2010. – 256 с. **14. Толчева А. В.** Переходной экономикой формируется новый тип экономического мышления / А. В. Толчева, Т. А. Горягина // Соц.-економ. проблеми перетворення громадянського суспільства : сучасне і майбутнє. – Луганськ : Вид-во ЛНДІ соціально-трудоу відносин, 2004. – С. 82 – 86. **15. Толчева Г. В.** Характеристика прогнозування соціально-економічного розвитку держави / Г. В. Толчева // Налогообложение в промышленном регионе : теория, практика и перспективы развития. – Донецк : Изд-во ДонДУЭТ имени М. Туган-Барановского, 2004. – С. 296 – 302.

16. Ушаков И. Б. Здоровье подростков, допризывников и призывников и мероприятия по его укреплению / И. Б. Ушаков, В. В. Булавин, Л. В. Чеховский и др. – Воронеж : Истоки, 2005. – 122 с. **17. Åstebro T.** Business partners: Complementary assets, financing, and invention commercialization / T. Åstebro, C. J. Serrano // Journal of Economics & Management Strategy. – 2015. – № 2(24). – pp. 228 – 252. **18. Georgios K.** National well-being and international sports events / K. Georgios, S. Szymanski // Journal of Economic Psychology. – 2010. – № 2(31). – pp. 158 – 171. **19. Greenwell T. C.** Managing sport events / T. C. Greenwell, L. A. Danzey-Bussell, D. Shonk // Human Kinetics. – 2014. – 190 p.

References:

1. Nakaz ministerstva molodi ta sportu Ukraïni «Pro zatverdzhennja Polozhennja pro rejting z olimpijs'kih vidiv sportu v Ukraïni» (On approval of the ranking of Olympic sports in

Ukraine) vid 21 zhovtnja 2013 roku № 677. **2. Nakaz ministerstva** molodi ta sportu Ukraïni «Pro zatverdzhennja formi zvitnosti № 2-FK (richna) "Zvit z fizichnoï kul'turi i sportu" ta Instrukcii shhodo ii zapovnennja» (**Reporting on the approved number 2 FC (annual) "Report on Physical Culture and Sports" and instructions for filling**) vid 08 zhovtnja 2014 roku № 3253.

3. Alekseev S. V. Sportivnyj menedzhment. Regulirovanie organizacii i provedenija fizkul'turnyh i sportivnyh meroprijatij : uchebnik (**Sports management. Regulation of organization and holding of sports and sporting events**) / S. V. Alekseev ; pod red. P. V. Krasheninnikova. – M. : JuNITI-DANA, 2014. – 678 s. **4. Britchenko I. G.** Ekonomichni problemi rozvitku pidpriemnic'koï funkcii v sektorah ekonomiki nacional'nogo gospodarstva : monografija (**Economic problems of business functions in the sectors of national economy**) / I. G. Britchenko, O. M. Momot, V. G. Saenko. – Poltava : OOO «Tehservis», 2012. – 640 s. **5. Grinin V. G.** Osnovy menedzhmenta i marketinga : ucheb. posob. (**Management and Marketing Basics**) / V. G. Grinin, V. G. Saenko, A. V. Tolcheva. – Lugansk : Izd-vo LDPU imeni Tarasa Shevchenko, 2004. – 304 s.

6. Zolotov M. I. Menedzhment i jekonomika fizicheskoi kul'tury i sporta : ucheb. posob. (**Management and Economy of Physical Culture and Sports**) / M. I. Zolotov, V. V. Kuzin, M. E. Kutepov, S. G. Sejranov. – M. : Izdatel'skij centr «Akademija», 2001. – 177 s.

7. Knjazevich A. A. Model' optimizacii raspredelenija resursov pri nalichii deficita (**Model optimization of resource allocation in the presence of the deficit**) / A. A. Knjazevich, I. G. Britchenko // Informatika i sistemnye nauki : sb. mater. V Vseukr. nauchn.-prakt. konf. – Poltava : Poltavskij universitet jekonomiki i trgovli, 2014. – S. 150 – 153.

8. Malashenkova M. V. Ocenka jeffektivnosti massovyh sportivno-ozdorovitel'nyh meroprijatij po pokazateljam psihofiziologicheskogo statusa shkol'nikov (**Evaluating the effectiveness of mass sports and recreational activities in terms of psychophysiological status of students**) / M. V. Malashenkova, I. P. Bobrovnickij, S. N. Nagornev // Vestn. vosstanovitel'noj mediciny. – 2009. – № 3. – S. 90 – 92. **9. Pankov D. A.** Finansovyj analiz i planirovanie dejatel'nosti sportivnoj organizacii : ucheb. posob. (**Financial analysis and planning of the sports organization**) / D. A. Pankov, S. B. Gepnin. – M. : Novoe izdanie, 2005. – 2008 s. **10. Saenko V. G.** Raspredelenie finansovyh sredstv v sisteme sportivnyh vidov vostochnyh edinoborstv (**The distribution of funds in the system of sporting types of martial arts**) / V. G. Saenko // Mater. za 7-a Mezhdunar. nauch. prakt. konf. «Achievement of high school». – T. 29. S#vremenni tehnologii na informacii. Fizicheska kul'tura i sport. – Sofija : «Bjal GRAD-BG» OOD, 2011. – S. 38 – 41. **11. Saenko V. G.** Mehanizm finansuvannja zakladiv zagal'noï seredn'oï osviti v regioni (**The mechanism of financing of secondary education in the region**) / V. G. Saenko // Visnik molodih uchenih : Zb. nauk. prac'. – Lugans'k : Vid-vo LNPU „Al'ma-mater”, 2005. – S. 74 – 80. **12. Saenko V. G.** Samovizhivannja naselennja ta podatkovozdatnist' promislovorozvinenogo regionu (**Survival of the**

population and tax capacity industrialized regions) / V. G. Saenko // Finansy, uchet, banki : Sb. nauch. trudov. – Doneck : DonNU, 2001. – S. 310 – 313. **13. Stepanova O. N.** Marketing v sfere fizicheskoj kul'tury i sporta (**Marketing in the field of physical culture and sports**) / O. N. Stepanova. – M. : Sov. sport, 2010. – 256 s. **14. Tolcheva A. V.** Perekhodnoj jekonomikoj formiruetsja novyj tip jekonomicheskogo myshlenija (**The transition economy formed a new type of economic thinking**) / A. V. Tolcheva, T. A. Gorjagina // Soc.-ekonom. problemi peretvorenija gromadjans'kogo suspil'stva : suchasne i majbutne. – Lugans'k : Vid-vo LNDI social'no-trudovih vidnosin, 2004. – S. 82 – 86. **15. Tolcheva G. V.** Harakteristika prognozuvannja social'no-ekonomichnogo rozvitku derzhavi (**Characteristics forecasting socio-economic development**) / G. V. Tolcheva // Nalogooblozhenie v promyshlennom regione : teorija, praktika i perspektivy razvitija. – Doneck : Izd-vo DonDUJeT imeni M. Tugan-Baranovskogo, 2004. – S. 296 – 302. **16. Ushakov I. B.** Zdorov'e podrostkov, doprizyvnikov i prizyvnikov i meroprijatija po ego ukrepleniju (**Adolescent health, and youth of premilitary age recruits and measures to strengthen it**) / I. B. Ushakov, V. V. Bulavin, L. V. Chehovskij i dr. – Voronezh : Istoki, 2005. – 122 s. **17. Åstebro T.** **Business partners: Complementary assets, financing, and invention commercialization** / T. Åstebro, C. J. Serrano // Journal of Economics & Management Strategy. – 2015. – № 2(24). – pp. 228 – 252. **18. Georgios K.** **National well-being and international sports events** / K. Georgios, S. Szymanski // Journal of Economic Psychology. – 2010. – № 2(31). – pp. 158 – 171. **19. Greenwell T. C.** **Managing sport events** / T. C. Greenwell, L. A. Danzey-Bussell, D. Shonk // Human Kinetics. – 2014. – 190 p.