



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД
«ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА»



Навчально-наукового інституту бізнесу, менеджменту
і публічного управління

Кафедра публічної служби й управління
навчальними закладами



Громадська організація
«Асоціація дослідників проблем управління»

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

IV Міжнародної науково-практичної конференції

«ІНТЕГРАЦІЯ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СОЦІОКУЛЬТУРНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ»

ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»
м. Лубни, Україна
2026

Редакційна колегія:

- Володимир ЗАБЛОЦЬКИЙ** доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічної служби й управління навчальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка», заслужений працівник освіти України (Україна)
- Надія ВАСИНЬОВА** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби й управління навчальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Ольга ПТАХІНА** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби й управління навчальними закладами, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)

Організаційний комітет:

- Олена КАРАМАН**
голова оргкомітету доктор педагогічних наук, професор, ректор ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка», заслужений працівник освіти України (Україна)
- Валерій ХМЕЛЬ** кандидат педагогічних наук, доцент, почесний професор, директор навчально-наукового інституту бізнесу, менеджменту і публічного управління, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»
- Тетяна СИЧ** доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри публічної служби й управління навчальними закладами, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Ольга САЄНКО** кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби й управління навчальними закладами, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Євген ІВАНОВ** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби й управління навчальними закладами, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)

Альона КЛЮЧНИК	доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки, Миколаївський національний аграрний університет (Україна)
Світлана ЛОБОДА	професор Інституту соціологічних наук і педагогіки Академії сільського господарства у Варшаві, доктор педагогічних наук (Польща)
Олена ТАРАПІНА	практичний психолог вищої категорії, кандидат педагогічних наук, сертифікований арт-терапевт, голова правління Міжнародної федерації арт-терапії та самореалізації особистості (Чорногорія)
Hans LERCHER	prof. Dipl. Lng Dr. Tech FM Campus 02; Department Innovation Management University of Applied Sciences Technikum (Austria)
Svitlana SHEKHAVTSOVA	Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Faculty of Arts, Department of Slavic Languages, Matej Bel University in Banska Bystrisa (Slovakia)

Рецензенти:

Панасенко Елліна Анатоліївна – доктор педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри практичної психології Державного вищого навчального закладу «Донбаський державний педагогічний університет»

Дрожжин Дмитро Юрійович – кандидат наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри товарознавства, торговельного підприємництва та експертизи товарів ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практич. конф. (28 квітня 2026 року, м. Лубни). м. Лубни : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2026. 434 с.

*IV Міжнародну науково-практичну конференцію
«Інтеграція науки та практики управління в умовах
соціокультурних трансформацій»
було проведено за участю і підтримкою:*

Університету прикладних наук (Австрія)



ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» (Україна)



International training company «Osnova» (Чорногорія)



Миколаївського національного аграрного університету
(Україна)



Університет Матея Бела (Словаччина)



Академії сільського господарства у Варшаві (Польща)



ГО «Міжнародна федерація арт-терапії та самореалізації
особистості» (Україна)



У збірнику представлено матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій». Збірник містить результати досліджень провідних українських і закордонних науковців. Матеріали подано в авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних і унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори. Відповідальність за зміст, стилістику, орфографію та пунктуацію статей несуть автори.

У матеріалах IV Міжнародної науково-практичної конференції викладено дослідження учасників із таких напрямів: теорія та історія публічного управління; сучасні виклики державного управління; місцеве самоврядування в Україні та світі: теорія та практика; управління та адміністрування протидії гібридним загрозам національній безпеці; питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів; управління закладом освіти: тенденції та проблеми; психологія управління: виклики сьогодення; національно-патріотичне виховання в умовах зовнішніх і внутрішніх викликів; проблеми забезпечення сталого розвитку країни в контексті сучасних світових процесів; взаємодія закладів освіти та територіальних громад: виклики, перспективи. Результати можуть бути використані для подальших досліджень і формування нових наукових ідей.

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Луганського національного університету імені Тараса Шевченка
(протокол № 11 від 29 травня 2026 року)*

ЗМІСТ

1. ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Заблоцький В. В. ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНСТИТУТА ПРЕФЕКТА У КРАЇНАХ ЗАХІДНОЇ ЄВРОПИ.....	17
--	----

2. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Андрющенко І. С., Буднікова А. А. ДЕФЦИТ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ: ДЖЕРЕЛА ПОКРИТТЯ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ФІНАНСОВУ СТІЙКІСТЬ ДЕРЖАВИ.....	21
Барановський Д. В. БЕЗБАР'ЄРНІСТЬ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	23
Білоус В. Є. УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ОПТИМІЗАЦІЇ.....	25
Грузд М. В., Єрмоленко О. О. ІНКЛЮЗИВНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ БЕЗБАР'ЄРНОГО СУСПІЛЬСТВА.....	28
Гуменюк Ю. Г. АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ НЕЛЕГАЛЬНІЙ МІГРАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНІЙ ІЗ НЕПРАВОМІРНИМ ВИКОРИСТАННЯМ ТУРИСТИЧНОГО РЕЖИМУ В'ЇЗДУ.....	32
Євсєєва Г. П., Кахович О. О. МОДЕЛІ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ.....	34
Єфімова А. М. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.....	36
Жук О. М. ПРИНЦИПИ ВІДКРИТОСТІ ТА ПРОЗОРОСТІ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	39

Івчук В. М. РЕІНТЕГРАЦІЯ ЗВІЛЬНЕНИХ ОБОРОНЦІВ УКРАЇНИ ЯК СКЛАДНИЙ БАГАТОРІВНЕВИЙ ПРОЦЕС ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	43
Комарницька Г. О. ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ КОМАНДИ ПІД ЧАС ВОЄННИХ ДІЙ.....	45
Курило Н. О. ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ПРОВЕДЕННЯ ДИСТАНЦІЙНИХ НАРАД.....	51
Лавриненко Є. О. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ОБСЛУГОВУВАННЯ ГРОМАДЯН ЯК СКЛADOVA РЕФОРМУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....	54
Лєсовець Н. М. ФОРМУВАННЯ МОВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК ЗАПОРУКА ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ	56
Лисюк А. М., Литвяк М. Ю. РОЛЬ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ У ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ З НАСЕЛЕННЯМ В УМОВАХ КРИЗИ	61
Міткевич О. І. ШЛЯХИ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПОДОЛАННЯ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ ПОСАДОВИХ ОСІБ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ (НА ПРИКЛАДІ СВАТІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ).....	64
Морозова А. Р. СТРАТЕГІЇ ЗДІЙСНЕННЯ ЗМІН ЗА К. ТОРЛІ ТА Х. УІРДЕНІУСОМ: ХАРАКТЕРИСТИКА, ПРИКЛАДИ ВИКОРИСТАННЯ НА ПРАКТИЦІ.....	68
Надтока М. О. ПРІОРИТЕТНІСТЬ КРИТЕРІЮ ЦІНИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМАТИКА ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ.....	74
Охріменко В. В. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ ТА МІСЦЕВОМУ РІВНЯХ.....	78
Радіонов В. С. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СКАНДИНАВСЬКОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ.....	80

Решота О. А., Бевза О. О. ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ НА ВІДБУДОВУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ДЕОКУПОВАНИХ ТА ПРИФРОНТОВИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	85
Сич Т. В. ВІД ПОЛІТИКИ ДО ПРАКТИКИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ҐЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ.....	90
Таран О. М., Литвиненко С. В. ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	93
Ушкаленко О. В. ОРГАНІЗАЦІЯ КОМУНІКАТИВНИХ ЗВ'ЯЗКІВ З ГРОМАДСЬКІСТЮ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ.....	96
Husenko A. A., Husenko V. A. THE EVOLUTION OF E-GOVERNMENT: FROM THE FIRST INFORMATION SYSTEMS TO MODERN CLOUD SOLUTIONS.....	99

3. МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА

Васиньова Н. С., Даценко Ю. М. ШЛЯХИ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК УМОВА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	103
Григоренко А. С. МОТИВАЦІЯ ПРАЦІ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД.....	108
Гудименко Д. Р. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ У ФРАНЦІЇ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ.....	110
Зеленкевич Л. П. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ ПРИСКОРЕННЯ ПРОЦЕСІВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ.....	113
Іваненко В. С. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ НАДЗИЧАЙНИМИ СИТУАЦІЯМИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ: МУНІЦИПАЛЬНИЙ АСПЕКТ.....	116

Курепін В. М. РОЗУМІННЯ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ В ГРОМАДІ: АДАПТАЦІЯ БЕЗПЕКОВИХ ПРОГРАМ.....	121
Куць Ю. Ф. ВЕТЕРАНСЬКА ПОЛІТИКА В УКРАЇНІ: РОЛЬ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	125
Лентовська Ю. А. ТРАНСФОРМАЦІЯ ФУНКЦІЙ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД.....	130
Лук'яненко М. О. ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЩОДО ПІДТРИМКИ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	133
Любинець Т. М. РОЛЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	136
Мосєєв Я. К. ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ.....	140
Пернатій Т. В. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ.....	143
Петровська О. Я. ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ «РОЗУМНОГО МІСТА»: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД.....	146
Процюк Н. Ю. МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ SMART-ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТ В УМОВАХ ПОДВІЙНОГО ПЕРЕХОДУ.....	151
Птахіна О. М. ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ДЛЯ РОЗВИТКУ ГРОМАД.....	154
Пузирна Н. С. ІСТОРИЧНІ ТА ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТАНОВЛЕННЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	157
Сорокіна Н. Ю. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ І ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	160

Стрибко Є. О. ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД БАЗОВИХ СКЛАДОВИХ ЛІДЕРСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ...	165
Філіпенко А. В. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ У ПРОЦЕСІ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ.....	169

4. УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ

Вітченко О. О. РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ.....	174
Журавель Т. О. ТРАНСКОРДОННЕ СПІВРОБІТНИЦТВО УКРАЇНИ ТА ЄС У СФЕРІ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ.....	174
Колесник О. В., Кісіль А. А. КОМУНІКАТИВНА ПОЛІТИКА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	182
Кулик О. О., Макаліш Б.Д., Кочина В. В. МОВНА ПІДГОТОВКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНФОРМАЦІЙНОГО СПРОТИВУ.....	186
Лойченко К. Ю. ПУБЛІЧНА ДИПЛОМАТІЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: СТРАТЕГІЇ, ІНСТРУМЕНТИ, РЕЗУЛЬТАТИ.....	189
Стець А. Ю., Беспятюк М. В., Корюгін А. В. ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ АГРЕСІЇ.....	194

5. ПИТАННЯ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

Барбуца В. В., Дудка Г. О., Непочатова К. С. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ І СИСТЕМОЮ СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОЛОГІЧНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	199
Василькевич С. І. ЕФЕКТИВНІСТЬ INFLUENCER-МАРКЕТИНГУ У ФОРМУВАННІ ДОВІРИ ДО БРЕНДУ.....	202

Каламан О. Б., Харенко Д. О. ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПІДХОДІВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	204
Канарська Ю. О., Гнатчук Є. Г. УПРАВЛІННЯ ДОВІРОЮ СПОЖИВАЧІВ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ ЯК СУЧАСНИЙ ВИКЛИК МЕНЕДЖМЕНТУ.....	208
Кривоберець М. М. УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ЕКОНОМІКИ У СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ РЕАЛІЯХ.....	212
Куценко Д. М. ВИКЛИКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УКРАЇНІ.....	215
Мармаза О. І. РЕЗИЛІЄНТНЕ УПРАВЛІННЯ ОСВІТНИМИ СИСТЕМАМИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ, ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	217
Мельник К. А., Сахневич Н. М., Бєлова А. І. УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	222
Місечко Д. М., Гуляницький В. В. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	226
Панасенко Е. А., Березка С. В., Лічман В. В. ТРЕНІНГ ОСОБИСТІСНОГО ЗРОСТАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ.....	230
Пернатій Т. В. РОЗВИТОК ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЗМІН.....	234
Сєногонова Л. І., Сєногонова Г. І., Володавчик В. С., Дрель В. Ф. ТЕХНОЛОГІЯ ВИРОБНИЦТВА ФУНКЦІОНАЛЬНОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО БАТОНЧИКА З ПРОЛОНГОВАНОЮ ДІЄЮ.....	236

Турун О. П. АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ У ПРОЦЕСІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	239
Хилько І. І. ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ МАРШРУТІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН.....	243
Щебетун Д. В. ФІРМОВИЙ СТИЛЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	246

6. УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ

Володавчик В. С., Карпенко Д. В. ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ ЯК ЧИННИК РЕАЛІЗАЦІЇ ЙОГО СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ.....	252
Зось-Кіор м. В., Гнатенко І. А., Святецький В. В. ФОРМУВАННЯ ПЕДАГОГІЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ВИКЛАДАЧА ВИЩОЇ ШКОЛИ ЯК ЧИННИКА РОЗВИТКУ СТЕЙКХОЛДЕР-МЕНЕДЖМЕНТУ У ПРОЦЕСІ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.....	254
Капшук Н. В., Панасюк В. А. АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ ТА ПСИХОЛОГІЧНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ....	257
Курепін В. М. УПРАВЛІННЯ ОСВІТНИМИ УСТАНОВАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ.....	260
Петрик К. Ю., Скляр І. А. УЗГОДЖЕННЯ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАКТИК У СИСТЕМІ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	265
Сура Н. А. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ТРЕНДИ У ВИКЛАДАННІ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ....	268

7. ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ

Бейко В. В. ШЛЯХИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ НА ПРИКЛАДІ УПРАВЛІННЯ З ПИТАНЬ ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПОЛІТИКИ КАЛУСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ.....	272
Дорогий Я. Ю., Дорога-Іванюк О. О. ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ТРАНСФОРМАЦІЙНЕ ЛІДЕРСТВО В ЕПОХУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....	274
Дрогобицька Х. І. ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ СУЧАСНОГО СВІТУ.....	277
Іванов Є. В. СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ У БАГАТОКУЛЬТУРНИХ КОЛЕКТИВАХ.....	280
Зарицька Н. М. ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ТА МІГРАЦІЯ: ПРОБЛЕМИ АДАПТАЦІЇ І ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ.....	282
Карпенко В. О. ЗАПОБІГАННЯ ПСИХІЧНОМУ ВИГОРАННЮ В ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	286
Клімова Г. В., Курепін В. М. ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР У СИСТЕМІ БЕЗПЕКИ: ПСИХОЛОГІЧНИЙ ВИМІР.....	291
Любименко О. М., Штепа О. А. ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	295
Нелін Є. В. РЕФЛЕКСИВНО-РОЗВИВАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ВЧИТЕЛІВ.....	298
Петровських А. Д., Курепін В. М. ПСИХОЛОГІЧНА СТІЙКІСТЬ ЯК ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ.....	301
Соколовська Д. В. ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ КОМАНДИ ПІД ЧАС ВОЄННИХ ДІЙ.....	304
Чаус І. В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТА ПСИХОЛОГІЧНІ ВИКЛИКИ.....	306

Naumik-Gladka K. G. MULTILEVEL CLASSIFICATION OF PROCRASTINATION AS A TOOL FOR SOCIAL AND PSYCHOLOGICAL DIAGNOSIS AND COMMUNICATION SKILLS DEVELOPMENT.....	309
--	------------

8. НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ В УМОВАХ ЗОВНІШНІХ ТА ВНУТРІШНІХ ВИКЛИКІВ

Вицина Л. Г. НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ В УМОВАХ ЗОВНІШНІХ І ВНУТРІШНІХ ВИКЛИКІВ.....	314
Жукова А. Р. НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ КУРСАНТІВ ЗАСОБАМИ ІНШОМОВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ В СУЧАСНОМУ БЕЗПЕКОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	315
Лотарєва Д. В. ВИХОВАННЯ, ЩО ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ: ДОСВІД МНАУ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	318
Меліхов Є. В., Лукаш В. С. ВАЖЛИВІСТЬ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ГРАМОТНІСТЬ СЕРЕД МОЛОДІ.....	322
Редькіна Г. М., Зайченко І. Д. ПОЛІТИЧНІ ВИТОКИ ІДЕОЛОГІЧНОЇ ІДЕНТИФІКАЦІЇ ЯК ЧИННИК НАЦІОНАЛЬНОГО САМОВИЗНАЧЕННЯ ГРОМАДЯНИНА.....	324
Сабат Н. І. НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ ДІТЕЙ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНСЬКІЙ РОДИНІ.....	329
Столярченко О. В., Столярченко О. В. ПРОБЛЕМАТИКА ТА ПЕРСПЕКТИВИ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ В КОНТЕКСТІ ПОЄДНАННЯ ЗОВНІШНІХ І ВНУТРІШНІХ ДЕСТАБІЛІЗАЦІЙНИХ ЧИННИКІВ.....	334
Тіхова Є. В. ПРІОРИТЕТНІ ФОРМИ ТА ТЕХНОЛОГІЇ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ.....	337
Тіхова Т. І. ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ЕСТЕТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ ФАХОВОГО КОЛЕДЖУ В СЬОГОДЕННИЙ ПЕРІОД.....	342

9. ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ КРАЇН У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ СВІТОВИХ ПРОЦЕСІВ

Абрамчук В. С. КЛЮЧОВІ ДЕТЕРМІНАНТИ ФОРМУВАННЯ ТІНЬОВИХ ДОХОДІВ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ.....	347
Біла Г. В., Щербань О. Д. АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ.....	349
Бурковська А. І. ТЕОРІЯ КОГНІТИВНОЇ ВІДПОВІДНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ В АГРАРНОМУ МАРКЕТИНГУ.....	352
Жеребятнікова І. В. ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК ПРІОРИТЕТ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА: РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТУ АСЕ-ЕХ.....	354
Корнієнко В. А. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	356
Лисобей С. М., Рудь І. М. РОЛЬ ФІНАНСОВОЇ ІНКЛЮЗІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	360
Пакуліна А. А., Буревич С. С. ШЛЯХИ АДАПТАЦІЇ ТА ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	362
Пакуліна А. А., Веденьєва Д. А. КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОБУДОВИ БРЕНДУ В ІНТЕРНЕТІ.....	367
Пакуліна А. А., Веденьєва Д. А. РОЛЬ ЛОГІСТИКИ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	369
Пакуліна А. А., Веденьєва Д. А. СТІЙКІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У ПЕРІОД КРИЗ: ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ.....	372
Прус С. О. РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА НЕРІВНІСТЬ УКРАЇНИ – ОСНОВНИЙ ВИКЛИК СТАЛОМУ РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	374

Ходзицька В. В. ВПЛИВ СТРАТЕГІЇ РЕЗИЛЬЄНТНОЇ ЗВІТНОСТІ НА РОЗВИТОК КОРПОРАЦІЙ УКРАЇНИ.....	378
Червякова О. В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ КРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	380
Шляга В. А. ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА.....	384
Naumik-Gladka K. G. SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF CIRCULAR ECONOMY AND DIGITAL EDUCATIONAL TECHNOLOGIES.....	386
Naumik-Gladka K. G., Sokolova D. D. DIGITAL TRANSFORMATION AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT (CONTEX OF INTERNATIONAL POLITICAL ECONOMY).....	388

10. ВЗАЄМОДІЯ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ВИКЛИКИ, ПЕРСПЕКТИВИ

Горбань С.В., Саєнко О. О. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЧЕРЕЗ ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЮ ВЗАЄМОДІЇ З ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	393
Коваль О. А., Саєнко О. О. РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ГРОМАД І ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАЙНЯТОСТІ ТА ПРОФЕСІЙНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ.....	397
Коновальчук П. М. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВЗАЄМОДІЇ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ ОСВІТИ З ТЕРИТОРІАЛЬНОЮ ГРОМАДОЮ.....	401
Погребиський Я. В., Саєнко О. О. НАПРЯМИ ЗБЕРЕЖЕННЯ І РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ГРОМАДИ.....	403

Романець Л. М., Колесник О. В. СОЦІАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК РЕСУРС ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....	410
Сабат Н. В.ПАРТНЕРСТВО «ОСВІТА – ГРОМАДА» ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЗГУРТОВАНOSTІ.....	414
Саєнко О. О. СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО УНІВЕРСИТЕТІВ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У КОНТЕКСТІ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	417
Сидоренко С. Ю. ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ МЕХАНІЗМ ІНТЕГРАЦІЇ LMS У СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	422
Чмир О. С. ВАЛОРИЗАЦІЯ ЗНАНЬ І ТРЕТЯ МІСІЯ УНІВЕРСИТЕТІВ.....	426
Ященко С. П. ОСВІТНІ ПРОГРАМИ ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ГРОМАДИ.....	430

Глобалізація суттєво впливає на практику менеджменту, розширюючи можливості для виходу на міжнародні ринки, але водночас ускладнюючи управлінські процеси. Менеджери повинні враховувати культурні, правові та економічні особливості різних країн, що потребує розвитку міжкультурної компетентності та гнучкості управлінських підходів [5, с. 785–790].

Інноваційність стає ключовим фактором конкурентоспроможності організацій. Менеджмент повинен забезпечувати сприятливі умови для генерації та впровадження нових ідей, підтримувати креативність працівників і стимулювати інноваційну активність [3, с. 156–160]. Практика показує, що успішні організації активно інвестують у дослідження та розробки, а також створюють внутрішні механізми підтримки інновацій.

В цілому, сучасний менеджмент перебуває у стані постійної трансформації, що обумовлено необхідністю адаптації до складних і динамічних умов. Теоретичні засади управління розвиваються у напрямі інтеграції різних підходів, а практична діяльність орієнтується на гнучкість, інноваційність і людиноцентричність [7, с. 180–184]. Ефективність менеджменту в сучасних умовах визначається здатністю організацій швидко реагувати на зміни, передбачати ризики та забезпечувати сталий розвиток.

Список використаних джерел

1. Анісімова Л. А., Жилінська О. І. Менеджмент: практикум. Видання друге. Навч. посіб. Київ: 2018. 237 с.
2. Біляк Ю. В., Самофалова М. О. Менеджмент: навч. посібн. Київ: ЦП «Компринт», 2019. 360 с.
3. Краснокутська Н.С., Нащекіна О.М., Замула О.В. та ін. Менеджмент: навчальний посібник. Харків: «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
4. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. II. Менеджмент: навч. посіб.; за ред. О. В. Баєвої, Н. І. Новальської. К.: ДП “Вид. дім “Персонал”, 2017. 326 с.
5. Менеджмент: Підручник: С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
6. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2018. 559 с.
7. Теорія та практика сучасного менеджменту: конспект лекцій: Л. М. Крисюк Одеса: ОНМУ, 2023. 187 с.

Сєногонова Людмила Іванівна,
кандидат технічних наук, доцент
кафедри професійної освіти, ресторанного
та туристичного бізнесу
Державний заклад «Луганський національний
університет імені Тараса Шевченка»,
м. Лубни, Україна
ORCID <https://orcid.org/0000-0002-7359-3316>

Сєногонова Галина Ігорівна,
викладач університету «Крок», м. Київ, Україна
Володавчик Вікторія Сергіївна,
кандидат педагогічних наук, доцент,
доцент кафедри публічної служби й
управління навчальними закладами
Державний заклад «Луганський національний
університет імені Тараса Шевченка»,
м. Лубни, Україна
ORCID <https://orcid.org/0000-0002-8471-7548>

Дрель Віктор Федорович,
кандидат біологічних наук, доцент,
директор Комплексу спеціальних об'єктів
«Фортеця» МВС України
ORCID <http://orcid.org/0000-0003-0606-3267>

ТЕХНОЛОГІЯ ВИРОБНИЦТВА ФУНКЦІОНАЛЬНОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО БАТОНЧИКА З ПРОЛОНГОВАНОЮ ДІЄЮ

У сучасних умовах зростає потреба у харчових продуктах з високою біологічною цінністю, здатних забезпечувати організм енергією протягом тривалого часу. Особливо актуальним є створення продуктів із низьким глікемічним індексом та наявністю функціональних інгредієнтів адаптогенної та антиоксидантної дії.

Науковцями було розроблено корисну модель, яка належить до харчової промисловості, зокрема до технологій виготовлення функціональних продуктів спеціального призначення, і може бути використана для виробництва енергетичних батончиків для раціонів військовослужбовців, спортсменів, туристів та осіб, які зазнають значних фізичних і психоемоційних навантажень.

Відомі способи виробництва білково-вуглеводних батончиків передбачають поєднання зернових, білкових і жирних інгредієнтів із цукрово-паточковими сиропами [2,3]. Найбільш близьким є спосіб за патентом України №118429 U, МПК А23L 33/10, опубл. 10.07.2017, що включає змішування сухих компонентів із вуглеводною масою, формування та сушіння виробу [1].

Недоліками відомого способу є використання простих цукрів, високий глікемічний індекс, відсутність адаптогенних і антиоксидантних компонентів та обмежений термін зберігання [4].

Мета роботи. Розробка технології виробництва енергетичного батончика з підвищеною біологічною цінністю, пролонгованим енергозабезпеченням та покращеними показниками зберігання.

Суть корисної моделі полягає в тому, що спосіб виробництва включає підготовку сировини, приготування зв'язувальної суміші, змішування сухих і рідких компонентів, формування, сушіння та пакування.

Як джерело повільних вуглеводів використовують ізомальтулозу, як зв'язувальну основу - арахісову пасту та соєвий лецитин.

Склад компонентів визначається співвідношенням, наведеним у формулі корисної моделі.

Вівсяні пластівці просіюють, підсушують до вологості 6-8 % і подрібнюють.

Ізомальтулозу розчиняють у воді при температурі 60–70 °С, додають арахісову пасту та соєвий лецитин і перемішують до утворення однорідної маси.

Сухі інгредієнти змішують до однорідності та вводять у сиропну масу разом з екстрактом родіоли рожевої, коензимом Q10, L-карнітином і вітамінним преміксом.

Змішування здійснюють при температурі 35–40 °С до отримання пластичної маси, яку формують у батончики масою 60±5 г.

Сушіння проводять при температурі 40–45 °С до досягнення вологості 8–10 %.

Після охолодження до 20–22 °С продукт пакують у герметичну полімерну плівку з бар'єрними властивостями щодо вологи та кисню.

Вівсяні пластівці просіюють, підсушують до вологості 6–8 % і подрібнюють.

Ізомальтулозу розчиняють у воді при температурі 60–70 °С, додають арахісову пасту та соєвий лецитин і перемішують до утворення однорідної маси.

Сухі інгредієнти змішують до однорідності та вводять у сиропну масу разом з екстрактом родіоли рожевої, коензимом Q10, L-карнітином і вітамінним преміксом.

Змішування здійснюють при температурі 35–40 °С до отримання пластичної маси, яку формують у батончики масою 60±5 г.

Сушіння проводять при температурі 40–45 °С до досягнення вологості 8–10 %.

Після охолодження до 20–22 °С продукт пакують у герметичну полімерну плівку з бар'єрними властивостями щодо вологи та кисню.

Забезпечується пролонговане енергозабезпечення, підвищена біологічна цінність та подовжений термін зберігання продукту.

Новизна полягає у використанні ізомальтулози як джерела повільних вуглеводів та введенні комплексу біологічно активних речовин адаптогенної дії. Це дозволяє:

- знизити глікемічний індекс продукту;
- забезпечити пролонговане енергозабезпечення;
- підвищити антиоксидантні властивості;
- збільшити термін зберігання.

Розроблена технологія дозволяє отримати функціональний продукт із високою харчовою та біологічною цінністю, придатний для використання в умовах підвищених навантажень. Запропонований підхід може бути впроваджений у виробництво спеціалізованих харчових продуктів.

Список використаних джерел

1. Патент України №118429 U, МПК А23L 33/10. Спосіб виробництва білково-вуглеводного батончика. Опубл. 10.07.2017.
2. Григоренко О.М. Технологія продуктів спеціального призначення. Харків, 2018.
3. Продукти для спеціального дієтичного харчування: Сєногонова Л., Володавчик В., Дрель В. Повноцінне харчування: тренди енергоефективного виробництва, зберігання та маркетингу: колективна монографія / за ред. Проф. В.В. Євляш, проф. В.О. Потапова, проф. Н.Л.Савицької, доц. Л.Ф. Товма. Харків : НАНГУ, 2020. 636с.
4. FSA Panel on Dietetic Products. Scientific opinion on carbohydrates and glycaemic response, 2010.

Турун Олексій Петрович,

здобувач освітньо-наукового ступеня доктора філософії
кафедри менеджменту та державної служби,
Черкаський національний університет
імені Богдана Хмельницького,
м. Черкаси, Україна
ORCID <https://orcid.org/0009-0000-1468-1319>

АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ У ПРОЦЕСІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

В умовах невизначеності економічного середовища, непередбачуваності та складності економічного та соціального буття підприємницьких структур в реаліях воєнного часу, стратегія функціонування та розвитку бізнесу набуває важливого значення як «ідеологічний якір» його існування. Попри розуміння того факту, що довгострокові орієнтири економічної діяльності мають змінюватися у відповідності до появи та інтенсифікації господарських ризиків, їх формалізація дозволяє управлінцям, персоналу та іншим стейкхолдерам усвідомити мейнстрими та загальний курс, який обрано компанією для задоволення мети свого перебування на ринку. Відтак, формування стратегічних цілей підприємства має відбуватись на основі релевантних даних про стан зовнішнього та внутрішнього середовища його функціонування, які, поміж іншого, повинні містити інформацію про наявні ризики і можливості управління ними.

Піднята у дослідженні проблематика тісно пов'язана з актуальним на тепер управлінським завданням розроблення стратегій управління ризиками для підприємницької діяльності на основі якісного та релевантного аналітичного забезпечення управлінських рішень.