

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали
XX міжнародної
науково-практичної конференції
(25 жовтня 2024 р.)**

Київ – 2024

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY**

**«MODERN PROBLEMS OF
MANAGEMENT»**

**THE MATERIALS
OF THE
XX INTERNATIONAL ACADEMIC
PROFESSIONAL CONFERENCE
(OCTOBER 25, 2024)**

Conference Organizer:
**Management of Foreign
Economic Activity of the
Enterprise Department**

Kyiv, 2024

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2024, Національний авіаційний університет / Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: НАУ, 2024. – 455 с. – Електронне наукове видання.

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XX Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету 25 жовтня 2024 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.

Редакційна колегія:

Головний редактор:

Оксана Кириленко – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Члени редакційної колегії:

Олександр Наумов – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Валентина Новак – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, професор

Олександр Боровиков – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

Відповідальний секретар:

Назарій Ліскович – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

Адреса університету:

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

тел.: (044) 406-76-47

e-mail: mzedp@ukr.net

© Автори тез, 2024

© Редакційна колегія, 2024

© Національний авіаційний університет, 2024

ЗМІСТ / CONTENT

ADAPTATION OF ORGANISATIONS TO THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE MANAGEMENT PROCESS

Arnania-Kepuladze T., Professor at the Department of Economics, Candidate of Economic Sciences, PhD in Economics and Management, Akaki Tsereteli State University, Kutaisi, Georgia

Kepuladze G., Associate professor, PhD in Economics, University of Business and Technology, Tbilisi, Georgia

25

ADAPTIVE MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF CHANGES IN THE TRANSPORT AND LOGISTICS INFRASTRUCTURE OF UKRAINE

Razumova K.M., Doctor of economic sciences, professor, head of the department of organization of aviation works and services, National Aviation University, Kyiv

Kryvopyshyna O.O., seeker of the first (bachelor's) level of higher education of the group Ba-073-23-14-LG National Aviation University, Kyiv

28

APPLICATION OF DEEP LEARNING MODELS IN ECONOMICS AND MANAGEMENT

Naumov O.B., Doctor of Economics, Professor, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

Paris O., PhD in economics, entrepreneur, Centennial, CO, USA

Naumova O.V., PhD in economics, Deputy Dean of the Faculty of Transport, Management and Logistics, National Aviation University, Kyiv

30

BUSINESS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION AND THE KNOWLEDGE SOCIETY

Pankina V., applicant for the first (bachelor's) level of higher education of the group I PLG Bc D 3, Technical University of Košice, Košice, Slovakia

32

COMPETITIVENESS STRATEGY AND TACTICS OF "WIZZ AIR GROUP"

Borovykov O.V., Ph.D. in Economics, Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department, National Aviation University, Kyiv

Lukich S.V., student for the first (bachelor's) level of higher education, National Aviation University, Kyiv

34

CURRENT TRENDS AND STRATEGIC MANAGEMENT OF ONLINE CLOTHING SALES IN UKRAINE

Mykhailyuk V.R., student for the first (bachelor's) level of higher education Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv

Goncharenko S.M., senior lecturer of the department of philology and translation Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv, Ukraine

36

DATA SCIENCE В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ WEB DESIGN

Краснюк М.Т., кандидат економічних наук, доцент, Київський Національний Економічний Університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

Баков Н.В., студент Київський Національний Університет Технологій та Дизайну

38

DIGITALIZATION AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT PROCESSES: NEW TOOLS AND APPROACHES

Lukianenko M.O., student for the first (bachelor's) level of higher education of the group 408B, National Aviation University, Kyiv

Gurina G.S., Doctor in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

Novak V.O., PhD in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

43

DIRECTIONS FOR OPTIMISING HUMAN RESOURCES IN THE CURRENT ENVIRONMENT

Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv

Tishchenko H.R., student for the first (bachelor's) level of higher education group LG – 214Ba, National Aviation University, Kyiv

45

ENSURING THE RESILIENCE OF COMPANY'S DEVELOPMENT THROUGH THE FORMATION OF SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGES

Khlevytska Y.O., higher education seeker of the 2nd year, group M3-073-23-1-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv

Vozhdaienko Y.V., higher education seeker of the 2nd year, group M3-073-23-1-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv

Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

48

FEATURES OF MANAGEMENT IN ENTERPRISES IN DEOCCUPIED TERRITORIES

Mokhnenko A.S., doctor of economic sciences, professor, professor of the chair of Finance, Accounting and Entrepreneurship, Kherson State University

Haidychuk A.M., post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration, Kherson State University

Sergienko M.V., post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration, Kherson State University

50

FEATURES OF STRATEGIC PLANNING IN VARIOUS BUSINESS ENVIRONMENTS

Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv

Kopytina A.B., student for the first level of higher education, group Ba-073-23-4-ЛІІ (ЛІІ – 214Ba), National Aviation University, Kyiv

52

FEATURES OF STRATEGIC PLANNING OF BUSINESS DEVELOPMENT

Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv

54

FEATURES OF TEAM MANAGEMENT DURING THE WAR

Hrashchenko I.S., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

Krasniuk I., student of National University of Food Technologies, Kyiv

56

IMPROVING COMPETITIVENESS OF AUTOMOTIVE COMPANY'S PRODUCTS IN THE INTERNATIONAL MARKET: CASE OF BYD COMPANY LTD.

Wang Kai, higher education seeker of the 2nd year, group Ma-073-23-2-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv

Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv

58

INNOVATIVE TRENDS IN ENTERPRISE MANAGEMENT UNDER THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Stoyanets N.V., doctor of economics, professor of Management department, Sumy National Agrarian University, Sumy

Olayiwola G., student of specialty 073 - Management. Group 2102a, Sumy national agrarian university, Sumy

Gavrylko V., master student of specialty 073 – Management, group 2401, of Sumy national agrarian university, Sumy

60

LEADERSHIP IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY: ADAPTATION AND NEW APPROACHES

Kyrylenko O.M., Doctor of economic sciences, professor, head of the Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv
Lukianenko M.O., student for the first (bachelor's) level of higher education of the group 408B, National Aviation University, Kyiv

Podrieza S.M., Doctor in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

62

MANAGEMENT OF DEVELOPMENT OF MEDICAL INSTITUTION STAFF IN MODERN CONDITIONS

Stoyanets N.V., doctor of economics, professor of Management department, Sumy National Agrarian University, Sumy

Rud M., master student of specialty Administrative Management, group 2301, Sumy national agrarian university, Sumy

64

MANAGEMENT OF RESEARCH STUDIES IN PHILOLOGY

Krasniuk S.O., senior lecturer, department of philology and translation, Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv

66

MILITARY CODE AND NEW TECHNOLOGY'S ROLE IN RECRUITMENT AS A HUMAN RESOURCE FUNCTION

Shubitidze L., LTC, Engineer BN COM, West Command, Georgian Defense Forces, Khoni. Ph.D. student in Economics of Akaki Tsereteli State University, Faculty of Business, Law and Social Sciences, Kutaisi.

68

MODERN MANAGEMENT PROBLEMS AND WAYS TO SOLVE THEM

Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv

Pankiv A.R., student for the first level of higher education, group Ba-073-23-4-III (III – 214Ba), National Aviation University, Kyiv

Rosla D.V., student for the first level of higher education, group Ba-073-23-4-III (III – 214Ba), National Aviation University, Kyiv

71

OPTIMIZATION OF PERSONNEL MANAGEMENT MECHANISMS IN GINFON GROUP COMPANY

Wang Yifan, seeker of the second (master's) level of higher education National Aviation University, Kyiv

Novak V.O., PhD in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

73

OPTIMIZATION OF THE SYSTEM FOR EFFECTIVE MANAGEMENT OF LABOR PRODUCTIVITY AND EMPLOYEE MOTIVATION AT GOLDEN VICTORIES COMPANY

Wang Chong, seeker of the second (master's) level of higher education National Aviation University, Kyiv

Novak V.O., PhD in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

74

POVERTY PROBLEMS AND CHALLENGES FOR COUNTRIES WITH OPEN ECONOMIES

Osadze T., Akaki Tsereteli State University, Faculty of Business Law and Social Sciences, PhD program student

76

PROBLEMS OF INTERACTION BETWEEN MANAGEMENT AND MARKETING

Storchak K.L, master's degree student, group 3Д - 206M National Aviation University, Kyiv
Volvach N., PhD Stockholm University, Sweden

Naumov O.B., Doctor of Economics, Professor, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

78

PROVIDING COMPETITIVE ADVANTAGES OF THE COMPANY CONDUCTING FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY BASED ON HUAWEI'S EXPERIENCE	
<i>Yuan Shuang, higher education seeker of the 2nd year, group Ma-073-23-2-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv</i>	
<i>Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv</i>	80
RISKS IN ENTERPRISE ACTIVITY AND METHODS OF MANAGING THEM AT "THE BOEING COMPANY"	
<i>Borovykov O.V., Ph.D. in Economics, Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department, National Aviation University, Kyiv</i>	
<i>Ivlieva K.Y., student for the first (bachelor's) level of higher education, National Aviation University, Kyiv</i>	83
RISK MANAGEMENT IN THE CHINESE BANKING SECTOR: CASE STUDY OF THE AGRICULTURAL BANK OF CHINA	
<i>Ma Shuang, higher education seeker of the 2nd year, group Ma-073-23-2-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv</i>	
<i>Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv</i>	85
SHIFTING PRIORITIES OF COMPANIES FOR ENSURING STRATEGIC LEADERSHIP IN DYNAMIC TRAVEL MARKETS	
<i>Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv</i>	88
SOME FASHION INDUSTRY MANAGERIAL ISSUES IN UKRAINE, PROBLEMS AND PROSPECTS	
<i>Stelmakh A.V., student for the first (bachelor's) level of higher education group BSMC-23(БІІІМК-23) Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv, Ukraine</i>	
<i>Goncharenko S.M., senior lecturer of the department of philology and translation Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv, Ukraine</i>	91
STAFF TESTING AS A CONTENT PART OF HR MANAGEMENT "NESTLE UKRAINE" LLC	
<i>Borovykov O.V., Ph.D. in Economics, Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department, National Aviation University, Kyiv</i>	
<i>Hach Y.O., student for the second (master's) level of higher education, National Aviation University, Kyiv</i>	94
SWOT-АНАЛІЗ ЯК МЕТОД СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ	
<i>Клишч О.О., здобувач вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи 07100_бд_2022 Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава</i>	
<i>Єгорова О.В., кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава</i>	96
THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE ACTIVITIES OF AVIATION COMPANIES THAT HAVE INFLUENCE ON THE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONAL CULTURE	
<i>Podrieza M.S., postgraduate student of the third (educational and scientific) level of higher education PhD in Management, National Aviation University, Kyiv</i>	99
THE EVOLUTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE (AI) AND ITS ECONOMIC IMPACT ON THE HEALTHCARE SECTOR: ETHICAL AND LEGAL CHALLENGES	
<i>Kilasonia N., PhD Candidate in Economics, Akaki Tsereteli State University, Kutaisi, Georgia</i>	101
THE IMPORTANCE OF PLANNING IN THE MANAGEMENT PROCESS	
<i>Serkiz V.V., student for the first (bachelor's) level of higher education, group BDo -21 Kyiv National and Design University of Technology, Kyiv</i>	
<i>Roienko L.V., Senior Lecturer, The Department of Philology and Translation, Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv</i>	103

THE TRANSFORMATIVE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON MANAGEMENT: PROS, CONS, AND FUTURE DIRECTIONS

Perederii V.V., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv

105

USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TO OPTIMIZE THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES

Kovalenko Y.O., Ph.D. in Economics, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department, National Aviation University, Kyiv

Shakal D.V., student for the first (bachelor's) level of higher education of the group 409Ba, National Aviation University, Kyiv

107

WELL-BEING СТРАТЕГІЯ ЯК БАЗОВИЙ ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА В ІНДУСТРІЇ 5.0

Гефко А.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП "Менеджмент організації", Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

109

АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ

Граценко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Деревінська Т.В., здобувач бакалаврського рівня вищої освіти групи МО-309Б Національного авіаційного університету, м. Київ

112

АДАПТАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ОНОВЛЕННЯ МЕТАЛОБРОБНОГО ОБЛАДНАННЯ У ПРОМИСЛОВОСТІ

Алімов Р.З., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси

Кліменко Я.І., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ

Снігач Д.Є., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Класичного приватного університету, м. Запоріжжя

114

АДАПТИВНЕ ЛІДЕРСТВО ЯК ВІДПОВІДЬ НА ВИКЛИКИ СУЧАСНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА

Миколаєнко О.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МА – 412Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Колесник М.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

117

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Гуріна Г.С., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Сосна В.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД-107Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Марченко В.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО-106Б Національного авіаційного університету, м. Київ

120

АНАЛІЗ НАДВЕЛИКИХ МАСИВІВ ДАНИХ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Мормуль Є.А., студентка 3 курсу спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, м. Київ

Краснюк М.Т., кандидат економічних наук, доцент кафедри інформаційних систем в економіці Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, м. Київ

122

ВІТЧИЗНЯНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ

Волкова Н.В., кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та права КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради, м. Дніпро

Яковенко С.О., здобувач третього рівня освіти, КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради, м. Дніпро

125

ВПЛИВ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ОСОБИСТОСТІ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ

Городянська Л.В., кандидат економічних наук, доцент, член-кореспондент Академії економічних наук України, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Семенова Д. С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЛГ – 211Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Смирнова Н. М., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЛГ – 211Б Національного авіаційного університету, м. Київ

128

ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПРОЄКТІВ

Онокієнко Т.С., здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Державний біотехнологічний університет, м. Харків

130

ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ НА СТРАТЕГІЮ КОМПАНІЇ

Рихлівський М.О., аспірант-здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти PhD спеціальності «Менеджмент» Національного авіаційного університету, м. Київ

132

ВПЛИВ ПОСТВІЙСЬКОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВ НА ПОТРЕБИ ФІНАНСУВАННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

Завалій Б.Ю., аспірант Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

Гринько Т.В., доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

134

ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА УПРАВЛІНСЬКІ ПРОЦЕСИ

Штець Т.Ф., доктор філософії з економіки, доцент кафедри фінансів та бухгалтерського обліку Економіко-технологічного інституту імені Роберта Ельворті, м. Кропивницький

Кирилко Н.М., кандидат економічних наук, старший викладач кафедри управління та смарт-інновацій Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

137

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ HR-ПРОЦЕСІВ НА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Грідін О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

141

ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

Широкорадюк В.С., здобувач першого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207М Національного авіаційного університету, м. Київ

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

144

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА КОРПОРАТИВНУ СОЦІАЛЬНУ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Ірнарзов Д.Т., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Козуб Р.О., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

146

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В МЕНЕДЖМЕНТІ

Граценко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Власова А.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО-309Б Національного авіаційного університету, м. Київ

149

ВПРОВАДЖЕННЯ SCRUM ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Могитич А.І., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 1 групи 3 курсу освітньої програми «Менеджмент організацій» Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

Приймак В.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

151

ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ

Онопрієнко Ю.Ю., аспірант кафедри європейської економіки і бізнесу Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

153

ГЛОБАЛЬНІ ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАННЯ У ПЕРІОД КРИЗИ: ЯК ПІДПРИЄМСТВАМ АДАПТУВАТИСЯ ДО НОВИХ РЕАЛІЙ

Дісяк Я.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД – 408Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

155

ДЕКАРБОНІЗАЦІЯ, ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ КРОК, НЕОБХІДНИЙ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ СТАЛОСТІ КОМПАНІЙ

Марченко В.С., аспірант-здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти PhD спеціальності «Менеджмент» Національного авіаційного університету, м. Київ

Бугайко Д.О., доктор економічних наук, професор, член кореспондент Академії економічних наук та Транспортної академії України, інструктор ІКАО, заступник директора навчально-наукового інституту міжнародного співробітництва та освіти, професор кафедри логістики Національного авіаційного університету, м. Київ

158

ДЕФІЦИТ КВАЛІФІКОВАНИХ КАДРІВ В УКРАЇНІ

Плахотнюк Є.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД – 408Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

161

ЕКОНОМІЧНІ ЕФЕКТИ ІНВЕСТИЦІЙ У КРЕАТИВНІ ІНДУСТРІЇ: РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Синиця В.А., аспірант, Київський Національний Університет Технологій та Дизайну, м. Київ

163

ЕКСПОРТ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ. ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Мельник Б.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД – 410Б Національного авіаційного університету, м. Київ

166

ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ КОМАНДАМИ, ЩО ПРАЦЮЮТЬ ВІДДАЛЕНО АБО В ГІБРИДНОМУ ФОРМАТІ

Граценко І. С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Берегельська І. Л., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-106М Національного авіаційного університету, м. Київ

168

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ

Федорчук О.М., кандидат економічних наук, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Суховецька О.Ю., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Національного авіаційного університету, м. Київ

171

ЗАСТОСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІЗАЦІЯХ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Миколайчук І.П., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Горбач Д.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Шляхтіна М.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

173

ІНВЕСТИЦІЙНА ПОЛІТИКА ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІСЛЯ ВІЙНИ

Платонов С.М., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Рабчук С.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємства та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

176

ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РИНКУ МІНЕРАЛЬНИХ ДОБРИВ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Одинець Р.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси

Подольський М.Г., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ

Богдан Я.А., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Класичного приватного університету, м. Запоріжжя

179

ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

182

ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ: МОДЕЛЬ ANSWOT

Білорус Т.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

185

ІННОВАЦІЙНИЙ СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ В МЕНЕДЖМЕНТІ ПУБЛІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ

Краснюк М.Т., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри Інформаційних Систем в Економіці, Київський Національний Економічний Університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

Краснюк І.М., студент, факультет управління та бізнес-дизайну, Київський Національний Університет Технологій та Дизайну, м. Київ

188

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ

Гончар К.С., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків

Рибас В.В., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків

Сагачко Ю.М., к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біотехнологічний університет, м. Харків

192

ІНТЕГРАЦІЯ ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНИХ ПРИНЦИПІВ РОЗВИТКУ В ВІТЧИЗНЯНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА

Божидай І.І., кандидат економічних наук, доцент, старший викладач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Арцибашев Г.Р., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Державного біотехнологічного університету, м. Харків

194

ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА КІБЕРПЕЗПЕКА В МЕНЕДЖМЕНТІ

Гращенко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Макаренко Є.Є., здобувач бакалаврського рівня вищої освіти групи МО-309Б Національного авіаційного університету, м. Київ

197

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Гращенко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

199

КОМПЛЕКСНИЙ АУДИТ ПЕРСОНАЛУ ЯК ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ

Тужилкіна О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Андрієнко А.С., здобувач вищої освіти другого (PhD) рівня кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

202

КОМУНІКАЦІОНА ПОЛІТИКА ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ПРОБЛЕМА ОЦІНКИ ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ

Харченко Т.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету, м. Суми

Московська Н.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МН – 2401м Сумського національного аграрного університету, м. Суми

205

КОНЦЕСІЙНІ УГОДИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ СУСПІЛЬНОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Голованова Г.Є., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

208

КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ УСПІШНОСТІ ПРОЄКТІВ

Міщенко В.Ю., студентка кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування Державний біотехнологічний університет, м. Харків

210

ЛІНГВІСТИЧНЕ МАРКУВАННЯ ГЕНДЕРНОЇ НЕРІВНОСТІ У ПРОФЕСІЙНІЙ КАР'ЄРІ

Храбан Т.Є., кандидат філологічних наук, доцент, завідувач кафедри іноземних мов Військового інституту телекомунікацій та інформатизації, м. Київ

212

МЕДИЧНА ПОСЛУГА ЯК ОСНОВНА ДЕФІНІЦІЯ В ОРГАНІЗАЦІЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Фірсова С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

215

МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Вовжасенко Є.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗЕД-101Мз Національного авіаційного університету

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

217

МЕНЕДЖМЕНТ ЗМІН В УМОВАХ СМАРТ-ЕКОНОМІКИ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ

Бурій Є.І., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Аболмасов Д.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Шацька З.Я., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

219

МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІНТЕГРОВАНИХ СТРУКТУР БІЗНЕСУ

Кондратенко О.О., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Хорсун М.О., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Шацька З.Я., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

222

МЕНЕДЖМЕНТ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ЗА УМОВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Стоянець Н.В., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту імені Л.І. Михайлової Сумського НАУ, м. Суми

Мельник О.О., здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності МОіА групи 2401-м Сумського НАУ, м. Суми

Петренко Д.С., здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності МОіА групи 2401-м Сумського НАУ, м. Суми

225

МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ІННОВАЦІЙНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Бурмака О.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Неводничий Я.С., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Шацька З.Я., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

227

МЕНЕДЖМЕНТ ФОРМУВАННЯ АВТОТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ ТА СМАРТ-ЕКОНОМІКИ

Демченко Р.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси

Москаленко С.А., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ

Живко О.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

230

МЕНЕДЖМЕНТ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В СИСТЕМІ ПІСЛЯВОСННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Святецький В.В., докторант Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Хухра О.І., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

233

МЕТОДИ І ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

Ракович Д.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МА-501Бз Національного авіаційного університету, м. Київ

236

МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ: ПЕРЕВАГИ ТА ПРОБЛЕМИ У ВИКОРИСТАННІ

Фірсова С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

Умінська М.У., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 1 групи 3 курсу освітньої програми «Менеджмент організацій» Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

238

МІЖНАРОДНА ЕКСПАНСІЯ: СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЙ НА НОВІ РИНКИ

Крамаренко І. Д., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД – 408Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

240

МОДЕРНІЗАЦІЯ ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРАРНИХ ФОРМУВАНЬ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ

Нагаєв В.М., доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біотехнологічний університет, м. Харків

Горлачов А.С., здобувач ступеня «Магістр» спеціальності 073 «Менеджмент», Державний біотехнологічний університет, м. Харків

243

МОТИВАЦІЯ СПІВРОБІТНИКІВ ПІД ЧАС ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ: АНТИКРИЗОВИЙ АСПЕКТ

Маруткова Є.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЕЗ-21-1 ДНУ ім. Олесь Гончара, м. Дніпро

Джур О.Є., кандидат технічних наук, доцент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту ДНУ ім. Олесь Гончара, м. Дніпро

246

НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ПЕРЕРОБНИХ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Янечко С.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Алексеєнко А.С., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Гнатенко І. А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємства та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

248

НЕДОСТАТНЯ МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ: ПРИЧИНИ, НАСЛІДКИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ

Бондарєв О.С., здобувач PhD, спеціальності 073 «Менеджмент», Державний біотехнологічний університет, м. Харків

251

НЕПРОЗОРИ ПРАКТИКИ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ ТА БІЗНЕСІ

Єгорова Д.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО – 410Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

253

НОВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ

Кравчуновська А.О., здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗД – 107М, Національного авіаційного університету, м. Київ

Журба О.В., викладач вищої кваліфікаційної категорії Слов'янського фахового коледжу транспортної інфраструктури, м. Слов'янськ

255

НОВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ

Фірсова С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

Сороколіт Т.А., здобувачка першого (бакалаврського) рівня освіти ОП «Менеджмент організацій» кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

257

ОБЛІКОВО-ПОДАТКОВІ АСПЕКТИ АДМІНІСТРУВАННЯ МИТНИХ ПЛАТЕЖІВ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Лопатовський В.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування Хмельницького національного університету, м. Хмельницький

Кочура А.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ОАс-22-1 Хмельницького національного університету, м. Хмельницький

259

ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ: КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Ярова А.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент» Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Грідін О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

261

ОРГАНІЗАЦІЙНА КУЛЬТУРА МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ: ВПЛИВ ВНУТРІШНІХ ТА ЗОВНІШНІХ ЧИННИКІВ

Крупський О.П., кандидат психологічних наук, доцент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету ім. Олеся Гончара, м. Дніпро

Стасюк Ю.М., старший викладач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету ім. Олеся Гончара, м. Дніпро

263

ОРГАНІЗАЦІЙНА МІФОТВОРЧИСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ

Громцев К.М., здобувач третього (доктора філософії) рівня вищої освіти, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара, м. Дніпро

266

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА – ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Голей Ю.М., асистент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро

268

ОСНОВНІ ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В СФЕРІ ІКТ

Свергун І.М., аспірантка, Київський національний університет технології та дизайну, м. Київ

Хаустова Є.Б., доктор економічних наук, професор кафедри стат-економіки Київський національний університет технології та дизайну, м. Київ

Левченко О.М., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту та підприємництва Центральноукраїнський державний університет ім. Володимира Винниченка, м. Кропивницький

271

ОСОБИСТІСНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖЕРА

Звонарьов К.О., доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ, виконавець спільного проекту НАУ та BBN Airlines (Thailand) Co. Ltd.

274

ОСОБЛИВОСТІ І МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА

Купко О.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент» Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Грідін О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

276

ОСОБЛИВОСТІ МОДЕЛЕЙ ВІДТВОРЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ РЕСУРСІВ У МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ТА ЗАРУБІЖНИХ ДЕРЖАВ	
<i>Городянська Л.В., кандидат економічних наук, доцент, член-кореспондент Академії економічних наук України, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ</i>	279
ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
<i>Харченко Т.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумський національний аграрний університет, м. Суми</i> <i>Логвин Я.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МЕН 2001, Сумський національний аграрний університет, м. Суми</i>	282
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇНАХ	
<i>Бабич Р.Б., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ</i>	284
ОЦІНКА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА МЕТОДИ	
<i>Гусаковська Т.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава</i> <i>Нагній С.Ю., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава</i> <i>Хомутина Д.О., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава</i>	286
ПЕРЕВАГИ ТА ПЕРЕШКОДИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
<i>Гринько Т.В., доктор економічних наук, професор Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро</i> <i>Касьян С.К., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро</i>	289
ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ АГРОЕКОЛОГІЧНОЮ ПОЛІТИКОЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
<i>Мартинюк М.П., кандидат економічних наук, докторант, ННЦ «Інститут аграрної економіки», м. Київ, Україна</i>	295
ПІДТРИМКА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВІЙНИ	
<i>Зось-Кіор М.В., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної, Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава</i> <i>Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ</i> <i>Овчаренко П.Є., здобувач вищої освіти, Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ</i>	298
ПРО МЕНЕДЖМЕНТ, ЯКОМУ НАВЧАЄ МЕНЕДЖЕРІВ УКРАЇНСЬКА ВИЩА ШКОЛА ВЖЕ ЧВЕРТЬ ХХІ СТОЛІТТЯ	
<i>Калита П.Я., кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, президент Української асоціації досконалості та якості, м. Київ</i>	301
ПРОБЛЕМАТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ СТРАЙКІВ "МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ПЛА ТА ЛОКАЛЬНІ ВИКЛИКИ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОГО КОРДОНУ"	
<i>Бондаренко О.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО – 410Б Національного авіаційного університету, м. Київ</i> <i>Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ</i>	303

ПРОГНОЗУВАННЯ ОБСЯГІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ У БІЗНЕС-ПЛАНІ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА

Петров В.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Навроцький Я.Ф., кандидат економічних наук, старший науковий співробітник відділу інвестиційного та матеріально-технічного забезпечення Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки», м. Київ

Дульська В.С., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи 073з-23м-02 Державного біотехнологічного університету, м. Харків

305

ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА В УМОВАХ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА

Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

308

ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВІЙНИ

Пушкар А.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФТМ-2-14 Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Єлісєєв В.С., здобувач наукового ступеня доктора філософії, асистент кафедри менеджменту Державного торговельно-економічного університету

310

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЗАЛУЧЕННЯ ВЕНЧУРНОГО КАПІТАЛУ ДЛЯ УКРАЇНСЬКИХ СТАРТАПІВ

Граценко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Щербина Д.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО-411Б Національного авіаційного університету, м. Київ

312

ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Жуковська В.М., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Гибало А.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФМТП 3-4 Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

315

РОЗВИТОК ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ З ВИКОРИСТАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Островський О.Т., здобувач вищої освіти спеціальності «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології» Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, м. Тернопіль

318

РОЛЬ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Шумаєв А.А., аспірант-здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти PhD спеціальності «Менеджмент» Національного авіаційного університету, м. Київ

320

РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Турчина С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету, м. Суми

Азаров В.В., здобувач наукового ступеня доктор філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» Сумського національного аграрного університету, м. Суми

322

РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ У ПОБУДОВІ УСПІШНИХ КОМАНД: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ВИКЛИКИ

Вершковська Д.К., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО-411Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Коваленко Ю.О., кандидат економічних наук доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

324

РОЛЬ ЛІДЕРСТВА В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ

Стасюк Ю.М., старший викладач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту

Дніпровського національного університету ім. Олеса Гончара, м. Дніпро

Абрамов Д.Ю., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЕД-22-1

Дніпровського національного університету ім. Олеса Гончара, м. Дніпро

327

РОЛЬ МЕДІАТОРА В КОНФЛІКТАХ МІЖ ПОКОЛІННЯМИ НА РОБОЧОМУ МІСЦІ

Тужилкіна О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Штерман Ю.С., здобувач першого (бакалавр) рівня вищої освіти групи Е УПМК б-31,

Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

330

РОЛЬ ОСОБИСТОГО БРЕНДУ В ПОБУДОВІ УСПІШНОЇ КАР'ЄРИ

Миколайчук І.П., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту

Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Мяшина Я.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державного

торгівельно-економічного університету, м. Київ

333

РОЛЬ ПЕРСОНАЛУ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ КЛАСТЕРАМИ ІТ-СФЕРИ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ

Садовський Є.П., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Тютюнник В.С., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки

Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

335

РОЛЬ РОЗПОДІЛЕНИХ ОБЧИСЛЮВАЛЬНИХ ПЛАТФОРМ У ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ: ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ AРАСНЕ КАФКА ТА SPARK

Федоренко А.С., студентка 3 курсу спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»

Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, м. Київ

Краснюк М.Т., кандидат економічних наук, доцент кафедри інформаційних систем в економіці Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, м. Київ

338

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ПОСЛУГ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУБ'ЄКТІВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ

Юрченко В.В., кандидат економічних наук, доцент, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

341

СИСТЕМА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Турчина С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету, м. Суми

Анісімова Д.М., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МН 2101

Сумського національного аграрного університету, м. Суми

343

СОФТИЗАЦІЯ ТА СЕРВІЗАЦІЯ (ДЖЕРЕЛА РЕСУРСІВ) ЯК ВАГОМИЙ ЧИННИК ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ЗАСАДАХ STEM

Кузьменко О.С., доктор педагогічних наук, професор, учений секретар секретаріату Вченої ради Донецького державного університету внутрішніх справ, м. Кривий Ріг

Кропивницький. Провідний науковий співробітник відділу інформаційно-дидактичного моделювання Національного центру «Мала академія наук України», м. Київ

345

СТАН УКРАЇНСЬКОГО ІМПОРТУ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Граценко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Мельник Б.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО – 411Б Національного авіаційного університету, м. Київ

347

СТВОРЕННЯ БРЕНДУ ТА МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ НА СВІТОВОМУ РИНКУ

Вань Іфань, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207М Національного авіаційного університету, м. Київ

Вань Чун, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207М Національного авіаційного університету, м. Київ

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

349

СТИМУЛОВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ СМАРТ-ЕКОНОМІКИ

Синиця С.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Ніконенко О.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

351

СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ ТА ВОЄННОГО ЧАСУ

Черних Б.О., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Поросінін А.Т., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Фесенко О.М., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

354

СТРАТЕГІЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОГО АВІАЦІЙНОГО СЕКТОРУ НА ШЛЯХУ ДО ЄС

Кириленко О.М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Гуріна Г.С., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Новак В.О., кандидат економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

356

СТРАТЕГІЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СЦЕНАРНОГО ПІДХОДУ ТА ШВИДКИХ ЗМІН

Снітко Є.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту Луганського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Полтава

Зось-Кіор М.В., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Гнатенко І.А., доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

358

СТРАТЕГІЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Сосновський Г.Ю., аспірант, Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

Хаустова Є.Б., доктор економічних наук, професор кафедри смарт-економіки Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

Денисенко М.П., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту та підприємництва, Центральноукраїнський державний університет ім. Володимира Винниченка, м. Кропивницький

361

СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

Могильна Л.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету, м. Суми
Пасьовин А.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗМН 2401м Сумського національного аграрного університету, м. Суми

363

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ: СТРАТЕГІЧНИЙ ПЕРЕХІД ЧЕРЕЗ ЗМІНУ ВЛАСНИКІВ-ЗАСНОВНИКІВ НА БІЛЬШІ ЕФЕКТИВНИХ ЛІДЕРІВ

Гращенко І.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

Петриченко В.І., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207М Національного авіаційного університету, м. Київ

365

СУЧАСНІ ЗАСАДИ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ

Вознюков Є.В., аспірант кафедри фінансів та кредиту ЗВО "Львівський університет бізнесу та права", м. Львів

Циганенко Г.В., кандидат економічних наук, доцент, професор МКА, професор кафедри публічного управління, адміністрування та економіки ЗВО "Університет трансформації майбутнього", м. Київ

368

СУЧАСНІ МЕТОДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

Кузнєцов А.О., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

Крутоус Р.С., здобувач другого (магістерського) РВО, Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

Сагачко Ю.М., к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

370

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Хлевитська Є.О., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗЕД-101Мз Національного авіаційного університету, м. Київ

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

373

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ЕФЕКТИВНОМУ ВИКОРИСТАННІ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН

Олійник Т.І., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Сергієнко В.В., здобувачка другого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи 281-236-01 Державного біотехнологічного університету, м. Харків

375

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ

Юр Т.С., здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗЕД-101Мз, факультету транспорту, менеджменту і логістики, Національного авіаційного університету, м. Київ.

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

377

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ

Рибакова А.Г., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи ЗД – 101Мз Національного авіаційного університету, м. Київ

Наумов О.Б., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

380

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: УПРАВЛІННЯ ВІДДАЛЕНИМИ КОМАНДАМИ

Шацька З.Я., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Ткач Л.О., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти групи ДФЕ-22, Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

382

СУЧАСНІ ТЕХНІКИ ПРОВЕДЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕГОВОРІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ СПІВПРАЦІ ПІДПРИЄМСТВ

Павлючик І.І., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи МО-410Б Національного авіаційного університету

Коваленко Ю.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

385

СЦЕНАРНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ

Орлова-Курилова О.В., доктор економічних наук, професор кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики ВНЗ Університет економіки та права «КРОК», м. Київ

Богданець Б.Б., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ

Брикайло Є.Б., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, м. Київ

387

ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ, ЯК ДІЄВИЙ ІНСТРУМЕНТ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Воевода К. В., кандидат педагогічних наук, старший науковий співробітник відділу організації наукової роботи Донецького Державного університету внутрішніх справ, м. Кропивницький

390

ТЕНДЕНЦІЇ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СФЕРІ ГОСТИННОСТІ

Сидоренко Т.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту готельно-ресторанного бізнесу Державний торговельно-економічний університет м. Київ

392

ТЕХНОЛОГІЯ PROCESS INTELLIGENCE ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АКАДЕМІЧНИХ УСТАНОВ

Гужва В.М., кандидат економічних наук, професор кафедри інформаційних систем в економіці Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана, м. Київ

394

ТРАНСФОРМАЦІЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ

Лісняк С.І., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Білокіз Є.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

397

УДОСКОНАЛЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ТЕХНОЛОГІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Бернацький О.Є., здобувач ступеня PhD спеціальності 073 «Менеджмент» Державний біотехнологічний університет

Нагаєв В.М., доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державний біотехнологічний університет

Штепа О.В., здобувач ступеня «Магістр» спеціальності 073 «Менеджмент», Державний біотехнологічний університет

400

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

Божидай І.І., кандидат економічних наук, доцент, старший викладач кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування Державний біотехнологічний університет, м. Харків

Бобрицький С.В., кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри деталей машин та гідропневмосистем Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», м. Харків

403

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ПРОБЛЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ

Разумова К.М., доктор економічних наук, завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету, м. Київ

Власенко А.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207Ма, Національного авіаційного університету, м. Київ

Курочкіна Є.О., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207Ма, Національного авіаційного університету, м. Київ

405

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ

Гулькевич В.В., магістрант кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Бізнес-адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

Ступак В.О., магістрант кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Бізнес-адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

Пономаренко А.В., магістрантка кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент і адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

407

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ: АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Фірсова С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

Кулінцева М.Ю., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 1 групи 3 курсу освітньої програми «Менеджмент організації» Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

409

УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Глуценко Ю.А., кандидат економічних наук, доцент Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Кусов Ю.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФБССФР б 21 Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

411

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТАХ: КЛАСИФІКАЦІЯ ТА АНАЛІЗ

Ільченко А.Є., здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Державного біотехнологічного університету, м. Харків

414

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Разумова К.М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету, м. Київ

Лук'яненко М.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД-408Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Подреза С.М., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

417

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ В ЗАКЛАДІ ОСВІТИ

Харченко Т. М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумський національний аграрний університет, м. Суми
Кастирін Д.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, групи МЕН 2401, Сумський національний аграрний університет, м. Суми

420

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЛОГІСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ

Турчина С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету, м. Суми
Канівець Д.О., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МН 2401м Сумського національного аграрного університету, м. Суми

422

УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ АТ «ПОЛТАВАОБЛЕНЕРГО»

Павлій О.В., Phd кафедри менеджменту, Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

424

УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ ЦИФРОВИХ АВАТАРІВ В АЕРОПОРТАХ

Борисюк А.В., аспірант-здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти PhD спеціальності «Менеджмент» Національного авіаційного університету, м. Київ
Бугайко Д.О., доктор економічних наук, професор, член кореспондент Академії економічних наук та Транспортної академії України, інструктор ІСАО, заступник директора навчально-наукового інституту міжнародного співробітництва та освіти, професор кафедри логістики Національного авіаційного університету, м. Київ

427

ФАКТОРИ РИЗИКІВ У ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ

Барський М.В., аспірант-здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти PhD спеціальності «Менеджмент», Національний авіаційний університет, м. Київ
Гриценко С.І., доктор економічних наук, професор кафедри логістики Національного авіаційного університету, м. Київ

430

ФІНАНСОВА СТРАТЕГІЯ СТАБІЛІЗАЦІЇ СКЛЯНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ЇЇ РЕКЛАМА НА МІЖНАРОДНИХ РИНКАХ

Зайцев М.Є., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси
Овсянніков І.А., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Державного науково-дослідного інституту інформатизації та моделювання економіки, м. Київ
Литвиненко О.В., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси

433

ФОРМУВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ СПОЖИВАЧІВ ТА ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ: ЗНАЧЕННЯ ТА НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Рибалко-Рак Л.А., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава
Баликов Д.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності «Менеджмент» Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава
Лагура В.Ю., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності «Менеджмент» Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

436

ФОРМУВАННЯ СПРИЯТЛИВОГО ФІСКАЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ РОЗВИТКУ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ

Паливода О.М., доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ
Гапонов А.Л., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Національного авіаційного університету, м. Київ

438

**ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В
УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Халіляєва О.В., здобувачка вищої освіти ступеня доктора філософії Державного науково-дослідного інституту інформатизації та моделювання економіки, м. Київ
Головач С.І., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

441

**ХАРАКТЕРНІ ВІДЗНАКИ ФОРМУВАННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ У СФЕРІ
ОБСЛУГОВУВАННЯ**

Руденко М.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент» Державного біотехнологічного університету, м. Харків

Гридіт О.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету, м. Харків

443

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ: ВПЛИВ НА БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ В ТОРГІВЛІ

Жуковська В.М., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

Овдієнко Д.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФЕМП 4-14 Державного торговельно-економічного університету, м. Київ

445

**ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ДОМІНАНТА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
КОМПАНІЙ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Покальчук О.К., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

Пилипенко Д.О., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава

Пузирьова П.В., доктор економічних наук, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ

448

**ЦІНІСТНІ ОРІЄНТИРИ ТА ПРИВАБЛИВІСТЬ СПОЖИВАННЯ ТУРИСТИЧНОГО
ПРОДУКТУ**

Юрченко В.В., кандидат економічних наук, доцент, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

451

**ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ
ПРОДУКТІВ**

Михайленко О.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЕМ-22-2 Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро

Смирнова Т.А., старший викладач кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту факультету економіки Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро

453

Снітко Є.О.,

*кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту
Луганського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Полтава*

Зось-Кіор М.В.,

*доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної
Полтавського державного аграрного університету, м. Полтава*

Гнатенко І.А.,

*доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва та бізнесу
Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ*

СТРАТЕГІЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СЦЕНАРНОГО ПІДХОДУ ТА ШВИДКИХ ЗМІН

Сучасний світ характеризується стрімким розвитком технологій, зокрема штучного інтелекту великих даних та автоматизації виробництва, що постійно змінює правила гри для бізнесу. Водночас, політичні, економічні та соціальні фактори також створюють нові виклики, які потребують швидкої адаптації компаній. У такій ситуації сценарний підхід стає ефективним інструментом для передбачення різних можливих варіантів розвитку подій та розробки відповідних стратегій, що дозволяють підприємствам не тільки виживати, але й зростати в умовах невизначеності. Стратегія технологічного менеджменту в умовах сценарного підходу та швидких змін є одним із найбільш важливих інструментів, що дозволяють компаніям адаптуватися до нестабільного та динамічного ринкового середовища.

Технологічний менеджмент передбачає управління процесом розробки, впровадження та використання технологій на підприємстві, а також стратегічне планування їхнього розвитку для досягнення довгострокових бізнес-цілей. Використання сценарного підходу дозволяє менеджерам враховувати різні варіанти розвитку подій на ринку та адаптувати свої плани до різних сценаріїв майбутнього, що особливо актуально в умовах швидких змін, коли одна технологія або тренд можуть кардинально змінити всю галузь протягом короткого періоду часу. Наприклад, розвиток штучного інтелекту або автоматизації може значно змінити конкурентний ландшафт у багатьох індустріях, а компанії, які не готові до таких змін, можуть втратити свої ринкові позиції [1-2].

Один із ключових елементів сценарного підходу в технологічному менеджменті здатність ідентифікувати та аналізувати головні фактори, що можуть вплинути на розвиток ринку та технологій у майбутньому, такі фактори можуть включати технологічні інновації, регуляторні зміни, зміни споживчих вподобань, глобальні економічні тенденції або нові конкурентні загрози. Для кожного з цих факторів розробляються можливі сценарії розвитку подій – від найоптимістичніших до найгірших. Такий підхід дозволяє побудувати кілька моделей майбутнього та підготувати організацію до швидких змін, зменшуючи ризики та підвищуючи гнучкість управління.

Успішна стратегія технологічного менеджменту повинна передбачати інвестиції в інновації та розробку нових технологій. В умовах швидкого розвитку технологій компанії, які

не інвестують у дослідження та розробки, можуть швидко втратити конкурентоспроможність. Технологічні лідери повинні постійно стежити за новими тенденціями та можливостями, проводити аналіз інноваційних рішень та оцінювати їхній потенціал для підвищення ефективності бізнес-процесів. Окрім цього, важливим є питання впровадження нових технологій, яке повинно супроводжуватися чітким розумінням, як ці технології будуть впливати на операційні процеси та стратегію розвитку компанії в цілому [2-3].

У цьому контексті ключовим фактором стає гнучкість, або «агільність», технологічного менеджменту. Традиційні підходи до управління змінами та впровадження нових технологій часто не відповідають швидкості змін, які відбуваються у сучасному світі. Гнучкість означає, що компанія повинна бути готовою швидко адаптуватися до нових умов і змінювати свою стратегію в реальному часі, коли з'являються нові можливості або загрози, що вимагає від керівників здатності приймати швидкі рішення, базуючись на неповній або швидко змінній інформації, а також можливості ефективно перебудовувати внутрішні процеси компанії.

Ще одним важливим елементом стратегії технологічного менеджменту в умовах сценарного підходу є управління ризиками. У технологічно насиченому світі ризики, пов'язані з інноваціями, можуть бути значними, включаючи ризики відставання від конкурентів, технологічних збоїв або невдач при впровадженні нових систем. Сценарний підхід дозволяє ідентифікувати потенційні ризики на ранніх етапах і розробити стратегії їхнього уникнення або мінімізації. Наприклад, компанії можуть створювати резервні плани на випадок, якщо одна з ключових технологій не покаже очікуваних результатів або зустрінє значні перешкоди на шляху до впровадження.

У сучасних умовах швидких змін роль людей і управління людськими ресурсами в технологічному менеджменті також не можна недооцінювати. Технології самі по собі не можуть забезпечити успіх підприємства — вони потребують кваліфікованих фахівців, які зможуть ефективно працювати з новими системами та адаптувати їх до реальних умов виробництва або бізнес-процесів. Важливою частиною стратегії технологічного менеджменту стає розвиток та навчання персоналу, оскільки сучасні технології вимагають нових знань та навичок. Інвестиції у підготовку кадрів, створення умов для постійного навчання та розвитку професійних компетенцій є критичними для успішного впровадження нових технологій [2-3].

Варто також відзначити важливість співпраці з іншими компаніями, науковими установами та стартапами у контексті технологічного менеджменту. В умовах швидких змін компанії можуть бути не в змозі самостійно забезпечити повний цикл інновацій, тому кооперація з зовнішніми партнерами стає важливим джерелом нових ідей та рішень. Відкриті інновації, коли компанії співпрацюють у розробці нових продуктів чи послуг, дозволяють знизити витрати на розробки, прискорити процес виходу на ринок та зменшити ризики. У такій моделі сценарний підхід допомагає оцінювати, які напрями співпраці є найбільш перспективними у коротко- та довгостроковій перспективі, а також як саме слід інтегрувати ці інновації у власні бізнес-процеси.

Отже, стратегія технологічного менеджменту в умовах сценарного підходу та швидких змін вимагає від компаній гнучкості, здатності швидко адаптуватися до нових умов та ефективно управляти ризиками. Сценарний підхід дозволяє передбачити різні варіанти розвитку подій та підготуватися до них завчасно, забезпечуючи стійкість компанії до невизначеностей. Крім того, інновації та інвестиції в розвиток персоналу є важливими

компонентами стратегії, яка забезпечить конкурентоспроможність у довгостроковій перспективі.

Література

1. Михайлов А. М., Ільїн В. Ю., Коцупатрий М. М., Фурсіна О. В., Гнатенко І. А. Управління інноваційною економікою в контексті тренду сталого розвитку в рамках моделі інституціонально-матричної кластеризації в умовах адаптивного кадрового менеджменту, діджиталізації агропродовольчої сфери та адаптації до умов пандемії COVID-19. *Економічні горизонти*. 2021. № 2 (17). С. 29–40.

2. Шимановська–Діанич Л. М., Шкробот М. В., Бережна Ю. Г., Гнатенко І. А. Стратегічні орієнтири в плануванні діяльності інноваційно активного підприємства в умовах удосконалення податкової політики, інвестиційних ризиків та управління змінами в знаннєвій економіці. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2022. № 1. С. 117-124.

3. Разводовська В. О., Заяц О. В., Парохненко О. С., Гнатенко І. А. Інноваційність в підприємницькій діяльності в системі ефективного управління операційною діяльністю, конкурентоспроможністю та маркетингом. *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Т. 6, № 1. С. 290-297.

25 жовтня 2024 року

НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ

збірник тез за матеріалами доповідей

XX Міжнародної науково-практичної конференції

Відповідальний секретар/редактор – *Ліскович Н.Ю.*

Верстка та дизайн – *Ліскович Н.Ю.*

Видано у Національному авіаційному університеті

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

Тел.: (044) 406-76-47

Ел. адреса: mzedp@ukr.net