

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**



***Маркетингові стратегії,
підприємництво і торгівля:
сучасний стан, напрямки розвитку***

**II Міжнародна науково-практична інтернет-
конференція**

Тези доповідей

29 квітня 2021 року

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

БУДІВЕЛЬНО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра товарознавства та комерційної діяльності в будівництві

**II Міжнародна науково-практична інтернет-
конференція**

*Маркетингові стратегії,
підприємництво і торгівля:
сучасний стан, напрямки розвитку*

Тези доповідей

29 квітня 2021 року

**м. Київ
2021**

УДК 339.138.631.11

M75

*Поширення і тиражування без офіційного дозволу
Київського національного університету будівництва і архітектури заборонено*

M75 Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку : Матеріали II Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. : (Київ, 29 квітня 2021 року : тези доповідей). Відп. ред. П. В. Захарченко. Київ : КНУБА, 2021. - 308 с.

ISBN 978-611-01-2275-7

У збірнику опубліковано матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку». Представлено результати досліджень зі стратегій, технологій та перспектив розвитку підприємництва і торгівлі; ідентифікації і фальсифікації товарів; управління якістю та безпечністю товарів; маркетингових стратегій на ринку товарів та послуг; перспектив використання інноваційних будівельних матеріалів; стану та перспектив розвитку ринку нерухомості України; логістичних ланцюгів в торгівлі будівельними товарами; формування професійних компетентностей товарознавців-комерсантів і маркетологів на сучасному етапі.

Науковий комітет:

Захарченко П. В. – к. т. н., професор, завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві КНУБА; Гоц В. І. – д. т. н., професор, декан будівельно-технологічного факультету КНУБА; Притульська Н. В. – д. т. н., професор, перший проректор з науково-педагогічної роботи Київського національного торговельно-економічного університету; Стойкова Т. В., к. т. н., доцент, директор Центру якості товарів та захисту споживачів Економічного університету – Варна (Болгарія); Кузьор Олександра – проф., заступник декана SUT (Глівіце, Польща); Джвігола-Барош Маріола – д-р., SUT (Глівіце, Польща); Квілінський Олексій – д-р., SUT (Глівіце, Польща); Лич В. М. – д. е. н., професор, завідувач кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування КНУБА; Ляліна Н. П. – д. т. н., професор, професор кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві КНУБА.

Організаційний комітет:

Захарченко П. В. – к. т. н., професор, завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві КНУБА; Самойленко А. А. – к. т. н., доцент, професор кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві КНУБА; Юдічева О. П. – к. т. н., доцент, доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві КНУБА; Паламарчук О. К. – комерційний директор ТЦ «Епіцентр» м. Боярка, Герєга Г. О. – керівник відділу з підбору та адаптації персоналу ПТК «АГРОМАТ».

Відповідальний за випуск: Захарченко П. В. – канд. техн. наук, професор

Матеріали друкуються в авторській редакції. Втручання в обсяг та структуру матеріалів максимально зменшено.

інтелектуального капіталу будівельних підприємств.....	65
Кушнір І. І. Удосконалення методичного інструментарію альтернативних механізмів реалізації житлових програм: теоретичні та прикладні аспекти.....	68
Лемешенко О. О., Романенко О. В. Тенденції розвитку фондового ринку в Україні.....	71
Лич В. М., Корнієнко С. О. Облік та внутрішній аудит витрат на підприємствах торгівлі будівельними матеріалами.....	74
Малашкін М. А. Концептуальна структура системи управління будівельним підприємством на основі процесно-орієнтовних функціоналів бенчмаркінгу.....	76
Олексин І. І. Специфіка та напрями цифрової трансформації сфери роздрібної торгівлі.....	79
Омельченко Н. В., Браїлко А. С., Ворожбит В. М. Сучасний стан ринку молока та молочних продуктів в Україні та їх експортний потенціал.....	83
Омельченко Н. В., Браїлко А. С., Сознашвілі М. А. Тенденції та нормативно-правове забезпечення ринку лісоматеріалів в Україна.....	87
Орленко І. М. Науково-методичні підходи та прикладні алгоритми формування мультипроектної виробничої програми компанії-девелопера	91
Павлова В. А., Гришина Г. В. Про розвиток вітчизняного фулфілменту	94
Петруха Н. М. Соціальні інститути сільського розвитку в умовах децентралізації.....	96
Петруха С. В. Розвиток сільських територій: колаборація аграрної і будівельної економіки.....	99
Ревунов О. М. Термінологічні та практичні підходи до ідентифікації базових елементів систем управління якістю в інтегрованих бізнес-структурах.....	102
Рижаківа Г. М., Пристайло О. П. Формування бізнес-моделі підприємства в контексті проектних стратегічних завдань управління ресурсним потенціалом.....	106
Романенко О. В., Алавердян Л. М. Стан та перспективи розвитку соціального підприємництва в Україні.....	110
Романенко О. В., Калюжна А. І. Ринок перукарських послуг.....	114
Романенко Р. П., Фесенко В. С. Перспективи розвитку послуг транспорту в рамках угоди про асоціацію між Україною та ЄС.....	118
Самойленко А. А. Сучасна трансформація вітчизняного ринку тютюнових виробів.....	121
Смірнова З. А., Іванова Т. М. Особливості підприємницької діяльності неприбуткових організацій.....	125
Сосідко К. Р., Романенко О. В. Європейський досвід розвитку соціального підприємництва.....	128
Фатальчук Б. С., Романенко О. В. Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах.....	131

експортера молочної продукції. Режим доступу: [https://regionet.org.ua/files/Dairy20directory 0for20exporter1.pdf](https://regionet.org.ua/files/Dairy20directory%20for%20exporter1.pdf) (дата звернення: 10.03.2021).

10. Підсумки роботи молочної галузі України: промислове виробництво нарощує об'єми // Новини АВМ / Асоціація виробників молока. Режим доступу: <http://avm-ua.org/uk/post/pidsumki-roboti-molocnoi-galuzi-ukraini-promislove-virobnictvo-narosue-obemi> (дата звернення: 15.04.2021).

11. Власенко І. В. Стан світового ринку молока і молочної продукції та особливості його формування в Україні // Збірник наукових праць Вінницького національного аграрного університету. Серія: Економічні науки, 2012. № 1(56). Т. 4. С. 162–169.

12. Шубравська О. В., Соколовська Т. В. Розвиток ринку молока і молочної продукції: світові тенденції і вітчизняні перспективи // Економіка та прогнозування, 2008. С. 80–93. Режим доступу: http://eip.org.ua/docs/EP_08_2_80_uk.pdf (дата звернення: 10.03.2021).

13. Українські молочники виходять на японський ринок – ринок, куди потрапляють тільки найкращі (відео) // Новини АВМ / Асоціація виробників молока. Режим доступу: <http://avm-ua.org/uk/post/ukrainski-molocniki-vihodat-na-aronskij-rinok-rinok-kudi-potraplaut-tilki-najkrasi-video> (дата звернення: 30.03.2021).

14. Українське молоко зможуть експортувати до Аргентини // Новини / Економічна правда. Режим доступу: <https://www.epravda.com.ua/news/2021/04/15/673031/> (дата звернення: 16.04.2021).

УДК 630:339

ТЕНДЕНЦІЇ ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РИНКУ ЛІСОМАТЕРІАЛІВ В УКРАЇНІ

Омельченко¹ Н. В., к.т.н., професор, Браїлко² А. С., к.т.н.,

Сознашвілі³ М. А., здобувач вищої освіти

1-3 Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка», м. Старобільськ,

1,2 Науково-дослідний центр «Незалежна експертиза», м. Полтава

Деревина була і залишається одним із найкращих будівельних матеріалів. Активне застосування її як будівельного матеріалу напряму пов'язане із впровадженням у будівництво нової сучасної продукції на її основі. Рано чи пізно будівництво із переважним застосуванням деревини розгорнеться і в нашій країні, як це зараз відбувається в усьому світі, і лише від нас залежить, наскільки ми будемо готові до цього [1]. Для реалізації означеного амбітного завдання необхідна розбудова цього сектору економіки.

За площею лісів та запасами деревини Україна є державою з дефіцитом лісових ресурсів. Щоб досягнути оптимального показника лісистості в 20% потрібно створити ще понад 2 млн га нових лісів. Частка лісового господарства у структурі ВВП України є незначною, та коливається в межах 0,26% до 0,37%.

Однак постійними лісокористувачами щороку сплачується у вигляді податків та зборів до Державного бюджету понад 3 млрд грн, а деревина є одним із базових ресурсів для формування ряду підгалузей економіки та широко застосовується в промисловому виробництві, будівництві, сільському господарстві, транспорті та хімічній індустрії. Експорт деревини та виробів з неї приносить прибуток у понад 1 млрд дол. США на рік. Наразі у регулюванні лісової галузі та ринку деревини є низка критичних недоліків. А саме: відсутність належного обліку деревини; значна тінізація та незаконні вирубки; невиконання нормативів лісокористування та заготівлі лісових ресурсів, зокрема в частині вирубок; заниження цін під час реалізації необробленої деревини, некоректне застосування регуляторних інструментів, зокрема сертифікатів тощо. Для подолання вищезазначених проблем необхідно прийняти щонайменше чотири регуляторні акти, які забезпечать: збільшення доступу до спільного ресурсу (лісу) для всіх суб'єктів господарювання; ведення повноцінного обліку лісових ресурсів та їх використання; забезпечення сировиною вітчизняних переробних підприємств; зростання частки продукції із більшою доданою вартістю, що експортується [2].

Онлайн-видання *American Journal of Transportation* наводить ціни на деревину у різних секторах найбільших міжнародних ринків – США, Європи та Азії. Зокрема, глобальний індекс цін на пиловник у четвертому кварталі 2020 р. зріс на 8%, що зумовлено зростанням попиту на необроблену деревину в Європі та Північній Америці. Зокрема, найбільш значуще зростання цін відзначалося у США, Канаді, Центральній Європі та Естонії. Серед усіх країн, які відстежує індекс, зниження цін спостерігалось лише у Польщі. На території Європи здорожчання пиловника відзначали на фоні зниження ціни у третьому кварталі 2020 р., коли було досягнуто 11-річний мінімум. Імпорт первинно оброблених пиломатеріалів м'яких порід деревини у 2020 р. зменшився в усіх країнах світу, окрім США. Разом з тим, через нестачу продукції на фоні зростання будівельного сектору, ціни на деревину в США сягали рекордних позначок на початку 2021 р. Найбільш радикально імпорт пиломатеріалів знизився в Китаї – за весь 2020 р. цей показник знизився одразу на 30%. Експортували дерево з Європи найбільше Швеція, Фінляндія, Німеччина та Австрія. Їх сукупний об'єм продажів становив 2/3 від загального об'єму для всього континенту. Глобальний об'єм продажів деревних пелет у 2020 р. також позначився зростанням – вже десятий рік поспіль. При цьому в Європі спостерігалось також невелике зростання цін на цю продукцію [3].

Незважаючи на введені в більшості країн світу у 2020 р. обмежувальних карантинних заходів держлісгоспи України жодного місяця не припиняли постачання оброблених лісоматеріалів на експорт. 80% експорту лісопродукції лісгоспами було здійснено в країни Європи, а 20% в Туреччину, Китай та Єгипет. Зменшення експортних поставок держлісгоспами у 2020 р. пояснюється різким збільшенням попиту (особливо в II півріччі 2019 р.) на внутрішньому ринку, як на продукцію переробки (шпали, заготовки хвойні) так і на лісоматеріали необроблені (ділову деревину) [4].

Незважаючи на заходи, що вживаються державною лісовою охороною, в підвідомчих лісах скоєно 4,3 тис випадків незаконних вирубок, обсяг яких становить 54,3 тис м³ на суму заподіяної шкоди понад 444,1 млн грн. У порівнянні з 2019 р. обсяг незаконних вирубок зменшився майже вдвічі (2019 р. – 118,2 тис м³), проте залишаються все ще високими. За 2020 р. підприємствами галузі від усіх видів вирубок заготовлено 15204,6 тис м³ деревини, що на 370,3 тис м³ або на 2% менше в порівнянні з 2019 р. З них на вирубках головного користування заготовлено 6270,5 тис м³, що становить 92% від лісосічного фонду 2020 р., і на 48,7 тис м³ або на 1% менше в порівнянні з 2019 р. [5].

Одним із шляхів подолання вищезначених проблем у лісовій галузі є ведення обліку деревини. Впровадження е-системи обліку заготовленої деревини дозволяє органам влади та громадськості в будь-який момент отримати інформацію щодо балансу заготовленої та реалізованої деревини по всіх постійних лісокористувачах. Тільки за минулий рік підключено 159 постійних лісокористувачів з 553. А це в свою чергу дало змогу збільшити прозорість ланцюга постачання деревини. Завдяки цьому механізму, на думку експертів, щороку вдається вивести з тіні понад 12% заготовленої деревини. Окрім того в лісових господарствах, які координуються Держлісагентством, запроваджено систему редукацій з продажу необробленої деревини на власних електронних площадках «APS Forest» з метою створення прозорого механізму реалізації необробленої деревини. Завдяки інноваційному підходу до роботи, на підприємствах Держлісагентства аналізується якість деревини, що заготовляється та реалізується. Це дає змогу дати оцінку руху деревини на всіх етапах – від моменту заготівлі на верхньому складі до транспортування її до цеху переробки. Окрім того, в державних лісгосподарських підприємствах працює GPS-моніторинг лісових машин. Основною метою впровадження програмного продукту є створення бази даних про переміщення лісових машин в лісах та на дорогах України. Кожний користувач даної Системи в режимі онлайн зможе відстежити та переглянути транспортування деревини з лісосіки до споживача; переглянути товарно-супровідні документи (ТТН-ліс), пункти початку руху транспортного засобу, його зупинки на маршруті та пункти розвантаження деревини в режимі реального часу на мапі України.

Згідно Указів Президента України, рішень Кабінету Міністрів України, Держлісагентства, Державної митної служби тощо, на ДП «ЛІАЦ» покладено виконання ряду функцій, які унеможливають незаконний обіг деревини, в тому числі забезпечення функціонування Єдиної державної системи електронного обліку деревини, передачу інформації про легальність походження деревини до Державної митної служби, ведення Єдиного реєстру Сертифікатів про легальність походження деревини, реалізацію деревини на аукціонних площадках тощо [6].

Із 01.01.2021 р. вся деревина України реалізується через аукціони, що у свою чергу призвело до збільшення цін на всі види продукції. Для того, щоб більше коштів залишалось в галузі, необхідно вирішити два питання. Перше – зниження собівартості продукції, друге – зміна системи оподаткування. Уряд

схвалить необхідні рішення, направлені на поліпшення фінансового забезпечення державних лісгосподарських підприємств, зокрема щодо зміни оподаткування [7].

Разом з тим, головними проблемами ринку, про які сьогодні зазначають деревообробники, є відсутність плану проведення аукціонів та проведення аукціонів з порушеннями норм регламентів, завищення стартових цін на аукціонах та випадки невиконання держлісгоспами зобов'язань з поставки сировини згідно з укладеними договорами за результатами аукціонів, що призводить до фактичного зриву виробничих програм підприємств та невиконання зобов'язань з поставки продукції клієнтам. Така ситуація, на думку експертів Європейської Бізнес Асоціації, пов'язана із недосконалим регулюванням питань продажу необробленої деревини та контролю за її реалізацією.

Необхідним є доопрацювання законопроектів «Про ринок деревини» №4197 та №4197-1, зареєстрованих у Верховній Раді. Встановити системні правила гри на ринку деревини має спеціальний закон про регулювання ринку деревини. Однак подані до Парламенту законопроекти є вкрай недосконалими і потребують суттєвого доопрацювання спільно з представниками профільних асоціацій меблевиків та деревообробників. У чинних редакціях законопроекти не вирішують проблем галузі, а навпаки, створюють нові труднощі і ризики для розвитку всього вітчизняного виробництва, що суперечить національним інтересам України. Збалансований законопроект «Про ринок деревини» має базуватися на наступних принципах функціонування ринку. По-перше, варто передбачити можливість продажу деревини, як на умовах аукціонів, так і за довгостроковими (річними) договорами та за каскадним принципом проведення аукціонних торгів. Це гарантуватиме першочерговий доступ до сировини реальних виробників, стимулюватиме поглиблену переробку деревини та ефективне використання лісових ресурсів. По-друге, необхідно встановити прозорий механізм формування собівартості необробленої деревини або ж стартової ціни лота, який має обов'язково враховувати реальну ситуацію на ринку готової продукції. По-третє, власні деревообробні підрозділи державних лісгосподарських підприємств мають брати участь у процесі закупівлі деревини на рівних умовах з усіма деревообробними підприємствами. Разом із тим, слід встановити дієві заходи відповідальності за порушення правил торгів як для продавців, які не викуповують придбану на аукціонах деревину, при цьому завищуючи на неї ціну, так і для державних лісгосподарських підприємств за невиконання договорів поставки деревини, придбаної за результатами аукціонів [8].

Список використаних джерел

1. Застосування деревини та деревинних матеріалів у будівництві // Деревообработка / Оборудование и инструмент. Международный информационно-технический журнал для профессионалов. Режим доступа: <https://www.informdom.com/derevoobrabotka/2017/4/zastosuvannya-derevini-ta-derevinnih-materialv-u-budvnictv.html> (дата звернення: 23.02.2021).

2. Ринок деревини // Діалог / Платформа ефективного регулювання. Режим доступу: <https://regulation.gov.ua/dialogue/silske-hospodarstvo/5-rinok-derevini> (дата звернення: 23.02.2021).

3. Ціни на глобальних ринках деревини // Лісозаготівля / Портал деревообробників України. Режим доступу: <https://derevoobrobnyk.com/cziny-na-globalnyh-rynках-derevyny/> (дата звернення: 13.04.2021).

4. Експорт у 2020 році // Відкритий ліс. Режим доступу: <https://www.openforest.org.ua/157465/> (дата звернення: 23.02.2021).

5. Лісова галузь у 2020 році: підсумки колегії // Новини / Державне агентство лісових ресурсів України. Режим доступу: http://dklg.kmu.gov.ua/forest/control/uk/publish/article?art_id=213073&cat_id=32888 (дата звернення: 25.02.2021).

6. В Україні діє ефективний контроль за заготівлею, транспортуванням та реалізацією деревини // Брошнів ЛГ. Режим доступу: <http://broshniv-lisgosr.com.ua/?p=8067> (дата звернення: 23.02.2021).

7. Офіційна позиція Голови Державного агентства лісових ресурсів України Юрія Болоховця щодо реформування галузі // Новини / Державне агентство лісових ресурсів України. Режим доступу: http://dklg.kmu.gov.ua/forest/control/uk/publish/article?art_id=213419&cat_id=32888 (дата звернення: 17.03.2021).

8. Бізнес закликає напрацювати збалансований закон «Про ринок деревини» // Відкритий ліс. Режим доступу: <https://www.openforest.org.ua/162288/> (дата звернення: 13.04.2021).

УДК 658.818.2:621:69.003

НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ТА ПРИКЛАДНІ АЛГОРИТМИ ФОРМУВАННЯ МУЛЬТИПРОЕКТНОЇ ВИРОБНИЧОЇ ПРОГРАМИ КОМПАНІЇ-ДЕВЕЛОПЕРА

Орленко І. М., здобувач кафедри менеджменту

Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

Економічні реформи змінили статус будівельних підприємств, які стали самостійними суб'єктами ринкових відносин. Фінансова нестабільність, криза неплатежів збільшили традиційно невисоку договірну дисципліну – нормою підрядних відносин у наш час стали постійні, багатомісячні затримки фінансування будівництва, зриви договірних зобов'язань з боку підрядників і таке інше. Усе це обумовило нагальну потребу пошуку адекватних управлінських засобів для зменшення нестабільності у взаємодії незалежних учасників будівництва та пов'язаного з нею послаблення ефективної діяльності будівельних підприємств.

Сучасний стан розвитку економіки вимагає від підприємств все більшої уваги до питань управління активами. Це пов'язане насамперед із

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

II МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЯ

**МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ, ПІДПРИЄМНИЦТВО І
ТОРГІВЛЯ: СУЧАСНИЙ СТАН, НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ**

Тези доповідей